

www.china-zmc.com

# INNOVATION

# 創新

2019年第6期 总第148期

 浙江医药股份有限公司  
ZHEJIANG MEDICINE CO., LTD.

生物大分子药物研发领域新星——新码生物



# 浙江医药 ADC 项目一期临床数据新闻发布会剪影

■摄影 / 沈 钢



新闻发布会现场



浙江医药董事会秘书叶伟东主持新闻发布会



浙江医药集团副董事长张国钧介绍ADC项目的发展情况和取得的成效



复旦大学附属肿瘤医院张剑博士代表胡夕春教授团队介绍ARX788 I 期临床研究数据



媒体记者和机构投资者代表现场提问



张剑博士与公司领导回答提问



出席新闻发布会的公司领导、媒体记者和机构投资者代表等



浙江医药集团副董事长张国钧接受媒体采访



浙江医药董事会秘书叶伟东接受媒体采访



浙江医药总裁助理、新码生物董事长梁学军接受媒体采访

# 勠力同心 继续前行

本刊编辑部

新年的钟声已经敲响，又是一年轮回，不觉间我们迎来了2020年，同时，这也是公司“十三五”规划的最后一年、“十四五”规划的开局之年，是一个承上启下的关键之年。在岁末召开的公司经营工作会议上，公司党委书记、董事长李春波号召大家要坚定信心、勠力同心，以更加高昂的斗志去开创浙江医药新局面，为浙江医药新年发展指明了方向。

当前，国内外发展形势错综复杂，面临着诸多困难和挑战，浙江医药在接下来的发展中任务会更加艰巨，工作会更加艰苦，面对这样的态势，我们唯有专心致志地做好自己的主业，抛开一切不切实际的幻想和空谈，埋头苦干、心无旁骛、各司其职、各尽其责，才能在未来共克时艰，达成目标。

李春波书记针对浙江医药所处的现状，在分析了目前国内外发展态势，特别是经济发展态势之后，从政治和意识上分析了公司目前存在的问题。

他指出，首先，公司目前规模越来越大，人员越来越多，在发展过程中，出现了信息不对称的现象，即公司上层的决策不能有效地下达到基层，基层群众的呼声（在实际工作当中、经营工作当中产生的困难）不能及时反馈至公司经营层。造成这种现象的根本原因在于，某些干部考虑问题不是从工作的角度、员工的角度、全局的角度出发，而是从“我”的立场出发，以个人的利益出发，锱铢必较，从某种意义上讲，是个人的信仰产生了偏颇。我们要牢记中国共产党的宗旨是什么——那就是全心全意为人民服务，习近平总书记提出的“不忘初心、牢记使命”，就是要全体党员不忘为人民服务的宗旨和初心。只有将人民的利益放在首位，我们的理念和目标才不会发生偏差，才不会在信仰上迷失自己。所以在具体工作中，大家不要因为工作当中有不同的看法，造成个人之间的成见，加强协调显得尤为重要，要牢记能够在浙江医药这个平台一起工作、一起奋斗，本身就是一种缘分，要时常抱有感恩、包容、分享的心态，这样才能在行为上同心协力、令行禁止、整齐划一。

另外，浙江医药经过多年发展，我们的领导干部从“无产者”变成“有产者”后，和我们的党一样，面临着一个重大的理论问题和现实问题，那就是应该怎样去领导人民群众，应该怎样去领导我们的员工的问题。十九届四中全会上，习近平总书记明确提出了中国要继续发展，必须解决执政能力与执政体系的问题，就是要完善执政体系和提高执政能力，要增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。作为公司来讲，我们全体领导干部在发展过程中，也要剖析自我，进行自我革新，完成角色转换，以达到自我完善、自我提高的目的，只有这样，我们的人生价值才会得到更大程度地体现，所带领的单位和部门才会有更加旺盛的战斗力和战斗力。

李春波书记认为，虽然公司目前面临着内部和外部的压力和挑战，并且存在着思想和意识上的种种问题，但是公司经过长期发展所积累下来的优势也十分明显，我们应充满信心，积极进取。目前公司资金运行平稳，资产质量优良；在严苛的大环境下，昌海生物新区完成布局，初具规模；公司的产品策略、市场策略始终一致，公司的六字方针——“规范、节约、创新”一以贯之；我们拥有一支久经考验、各有所长、训练有素的人才队伍，而且在关键产业已经通过各种途径配置了强有力的领导人才。我们要充分依托现有的优势，加强人与人之间的协同作战能力，遇到问题不敷衍、不推诿，勇担责任，勠力同心，精诚团结，大家以我党对广大人民群众始终负责的态度与担当，来管理和运营企业，如此，浙江医药定将在未来的发展中战无不胜、攻无不克，在新的时期实现新的突破。

内部刊物 免费赠阅

企业宗旨：关爱人类健康



出版日期：2020年3月10日

主办单位：浙江医药股份有限公司

封面题字：李春波

### 编辑指导委员会

主任：李春波

委员：张国钧 蒋晓岳 吕永辉  
 李春风 吕春雷 李男行  
 汪作良 朱金林 马文鑫  
 叶伟东 邵斌 张定丰  
 俞焕明 吕旭峰 王红卫  
 张培红 梁学军 曾建华  
 戈梅 陈卫中 胡四平  
 章吕

### 编辑部

责任总编：邵斌

主编：章吕

副主编：沈钢

编辑：章忠阳 陈平 王华永  
 朱晴 俞志荣 严文斌  
 俞剑文 胡珍兰

版式设计：沈钢 章忠阳

本期校对：章忠阳 陈平

编辑部地址：浙江新昌环城东路59号

邮政编码：312500

电话：0575-86021885

0575-86022860转868005

传真：0575-86022355

投稿邮箱：innovation@zmc-china.com

sg312500@163.com

数字刊物：www.china-zmc.com



CONTENTS

## 01 卷首语

01 戮力同心 继续前行 / 本刊编辑部

## 04 要闻简报

04 浙江医药党委学习贯彻十九届四中全会精神等 / 沈钢 等

## 11 党建新风

11 浙江医药党委对下属党支部进行专项检查 / 赵杰

12 开展主题教育，我们这样做 / 王梅、沈钢

## 15 图片新闻

15 来益医药党支部换届等 / 朱晴、梁云辉 等

## 16 封面报道

16 浙江医药新码生物ADC项目I期临床研究取得突破性进展 / 胡珍兰

## 24 市场纵横

24 与政策同频共振 与企业同胜共荣 / 葛尧斌

26 来益医药召开外企供应商年会 / 俞婧

27 协办学术会议 推进品牌营销 / 王瑾淳

28 与奈诺沙星IV期临床项目共成长 / 王砚



## 29

### 企管经纬

29 组织中的垂直指挥系统与横向协作系统 / 俞焕明

## 30

### 探索与思考

30 探究医改新形势下的企业转型之路 / 邓克平

## 33

### 一线报道

33 全国技能挑战赛 李俊行获第二名 / 俞利琴

## 34

### 昌海桑田

34 昌海生物自主培训取得阶段性成效 / 杨沙杰

35 调节情绪 快乐生活 / 陈园园

## 36

### 光荣榜

36 公司集体及个人荣誉榜(续) / 本刊编辑部收集整理

## 38

### 天姥语林

38 勇攀高峰, 即使无止境 / 施旭峰

39 民生在勤 勤则不匮 / 俞德宝

## 40

### 青春杂谈

40 谢谢您, 守护天使! / 夏慧芳

41 网状社会 / 王来朔

## 42

### 药人文苑

42 家乡的大饼 / 周碧琦

44 播钵辣椒 / 袁国奇

45 道墟——我的故乡 / 章彬

46 老屋 / 任胜科

48 老去的村庄 / 方媛

封面: 生物大分子药物研发领域新星——新码生物 / 沈钢 摄

封二: 浙江医药 ADC 项目一期临床数据新闻发布会剪影 / 沈钢 摄

封三: 新昌制药厂 2020 迎新晚会集锦 / 新药摄协 摄

封底: 摄影作品《静夜》 / 沈钢 摄

## 浙江医药党委学习贯彻十九届四中全会精神

### 部署“不忘初心、牢记使命”主题教育

■文、图 / 沈 钢

2019年12月13日下午，浙江医药党委班子成员会议在新昌召开，会议主要内容为学习贯彻十九届四中全会精神，部署“不忘初心、牢记使命”主题教育以及总结今年公司党建工作开展情况等。党委书记李春波主持会议并讲话。

李春波指出，从十八大、十九大以来，中国特色社会主义思想体系已经确立，尤其是今年九月第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来，党的思想建设已经系统展开。浙江医药党委要按照中央、省委的要求，统一部署公司各级党组织，认真开展主题教育并做好总结宣传工作。他要求全体党员结合工作实际，写心得体会，在目前的形势下从加强自身建设开始，提高政治素质和政治觉悟；要学习和思想建设，在部门之间、同事之间开展批评与自我批评；要加强组织建设，按照党章、条例及相关规定，对老党员进行继续教育，考察发展新党员；要加强与上级党组织的沟通、请示、汇报，规范化、常态化地开展党建工作，党建工作



有记录、有资料，及时归档。最后他还强调，全体党员要有理想、有信念，能够发扬我党的优良传统和作风，无惧困难与挑战，在工作中去克服一个个困难与挑战。

会上，全体委员认真学习了《中国共产党第十九届中央委员会第四次全体会议公报》、《浙江省委十四届六次全体会议公报》。总结了2019年度党建工作和“不忘初心、牢记使命”主题教育系列活动开展情况。（作者单位：本刊编辑部）

## 浙江医药荣获2019医药上市企业社会责任奖

■文 / 沈 钢 图 / 丁开云提供

2019年11月13日，由国家药品监督管理局指导、中国健康传媒集团主办的“2019智慧监管创新大会”在京举办。我在会上荣获“2019医药上市企业社会责任奖”。

作为我国唯一面向药品智慧监管与健康产业发展的盛会，本次会议以“数联共治 同铸监管新动能”为主题，探讨智慧监管创新话题，助力健康产业智能化升级。大会吸引了来自药监部门、医药企业、第三方数据技术公司以及科研院所的千余名代表参加。我公司派代表参加了会议。

为进一步传播智慧监管新理念，分享智慧监管新方式，鼓励企业积极履行社会责任，会议发布了“2019医药上市企业社会责任奖”“2019省级药品监管政务新媒体奖”“2019地市级市场监管政务新媒体奖”以及“2019药品智慧监管典



型案例”，以充分发挥典型引领、示范带动作用。

浙江医药股份有限公司荣获“2019医药上市企业社会责任奖”（排名第8位），公司信息技术总监丁开云（图右三）代表公司上台领奖。（作者单位：本刊编辑部）

## 浙江医药2020年度经营工作会议圆满召开

号召全体员工戮力同心，精诚团结，在新的一年里实现新的突破

■文 / 王秀秀 图 / 沈 钢



浙江医药股份有限公司2020年度经营工作会议于2019年12月13日召开。公司董秘叶伟东主持会议，董事长李春波作重要讲话。

本次会议主会场设在新昌，分会场设在昌海生物产业园，主、分会场实时视频连线。董事长在开场辞中首先肯定了本次会议的到会情况，表示这是浙江医药干部团队几十年风雨兼程，斗志没有丝毫衰退的表现之一；同时会场中出现了更多的年轻面孔，意味着我们的团队朝气蓬勃，后继有人。

会议听取了吕春雷总裁所作的工作报告。他回顾总结2019年公司经营工作，并落实2020年生产经营计划及重点工作安排。2019年公司超额完成董事会年初下达的经营目标，各分（子）公司基本完成1-11月当期利润总额目标。经营层针对董事长在八届一次董事会上提出公司存在的六点不足采取了具体的改进措施，并在2019年取得一定成果，但是局部仍存在不足，需继续找问题、定策略、促落实、求进步。公司2019年的各项工作都较好地完成，特别是在科技方面取得的成绩较为显著，取得了多项国家级、省级荣誉。2020年经营形势依然严峻，经营层提出十大公司级任务及其他多项重点任务，要求按照“做事用心、团队协作、创新合规、人企共荣”的准则，落实好2020年的各项工作，争取圆满完成目标任务。

会议还听取了公司副总裁、分（子）公司主要负责人、公司总助、总监及相关部门负责人关于2019年工作总结、2020年工作计划及重点工作安排的汇报。总裁分别与新昌制药、昌海生物、昌海制药、创新生物的负责人签订了《生产经营责任书》。

会议最后，董事长根据国内外形势，强调落实2020年重点工作，指出公司存在问题，提出解决思路。他指出，国内外形势的不确定以及法律法规的完善将给公司的发展带来新的挑战，经营企业首先要保证员工“吃饭”，然后再考虑发展。面对种种困难和挑战，只要我们同心协力、众志成城、戮力同心，一定能战胜困难。针对明年的工作，他要求各单位、部门和相关责任领导，认真对照落实2020年度经营工作会议预备会议上明确的生产经营计划、目标任务，重点注意安全生产、环境保护与职业健康，各单位、部门之间的协作，重点产品的有效市场营销工作，产品的研发以及技术进步，加快、加强药品研发注册面向市场的进程等方面的工作。作为公司党委书记，他结合当前正在开展的第二批主题教育，从政治的角度剖析公司存在的一些问题，指出问题的根本原因是部分同志的信仰产生了偏颇，要求所有领导干部“不忘初心、牢记使命”，在新时期必须自我革新、自我革命、自我完善、自我提高，要增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以我党对广大人民群众始终负责的态度与担当，来管理我们这个企业，胸怀坦荡，虚怀若谷，我们将战无不胜、攻无不克，这个世界上没有任何困难能够抵挡我们前进的步伐。

会议结束时，董事长预祝全体员工新春快乐。会议要求与会人员认真传达会议精神，深刻领会董事长的讲话精神，切实贯彻落实经营层布置的工作任务，全体员工要围绕公司经营目标，戮力同心，精诚团结，在新的一年里实现新的突破。

（作者单位：公司办公室）

## 浙江医药获授首批浙商企业省级重点实验室

■ 文 / 陈浙蓉 图 / 吴国锋提供

2019年11月14日，“引领未来·科技创新”项目发布会在杭州举行，浙江省科技厅发布了首批浙商企业省级重点实验室名单并为这些企业现场授牌。浙江医药股份有限公司名列其中，公司总裁吕春雷出席授牌仪式。

据悉，发布会上授牌的8个实验室只是2020年浙江省认定与重点培育实验室的一部分。2019年11月11日，浙江省科技厅根据《浙江省重点实验室（工程技术研究中心）管理办法》，择优确定了2020年度省级重点实验室认定和培育建设名单，认定27家为省级重点实验室，培育建设10家省级重点实验室。

依托浙江医药股份有限公司的浙江省药物合成生物学重点实验室为培育建设的省级重点实验室之一。培育建设的省级重点实验室实行建设信用制管理，签订为期两年培育建设责任书。培育建设期满后，由省科技厅组织考核，考



核合格及以上的按规定给予科技经费补助，并纳入省级重点实验室序列管理；考核不合格的，予以警告并限期整改，整改后仍不合格的，撤销省级重点实验室资格。

（作者单位：公司研究院综合办公室）

## 全国博士后服务工作座谈会代表到我公司参观考察

■ 文 / 陈浙蓉 图 / 黄秦波

2019年11月26日，全国博士后服务工作座谈会在绍兴市举行。会后，人社部留学人员和专家服务中心副主任王霄及人社部专业技术人员管理司博士后处、留学人员和专家服务中心博士后评估与服务处的负责人，部分省（区、市）人社厅（局）的领导和清华、北大等高校博士后工作管理部门的负责人共60余人，到浙江医药昌海生物产业园参观考察。

在产业园综合楼二楼多功能厅召开的企业博士后管理工作汇报会，公司技术总监吴国锋主持会议，浙江医药集团副董事长张国钧致欢迎词，公司博士后管理工作负责人汇报了企业博士后工作情况。

会后，吴国锋总监、公司总裁助理陈春峰等陪同代表们参观了产业园规划沙盘、环保资源厂、创新生物保健食品生产车间和研发中心等。

（作者单位：公司研究院综合办公室）





# 浙江医药共同承办2019医药产业与药学教育对话论坛

■文 / 孙炬伟 图 / 沈 钢

2019年12月7日-8日，由全国食品药品职业教育教学指导委员会（以下简称“全国食药行指委”）政策研究工作委员会、全国食药行指委食品药品安全管理与检测技术专业委员会、浙江省药学会药学教育专业委员会、浙江医药职业教育联盟联合主办，浙江医药股份有限公司、浙江医药高等专科学校共同承办的“2019医药产业与药学教育对话论坛”在绍兴举办。绍兴市委常委、副市长栾国栋，浙江省药品监督管理局副局长邵元昌，浙江省教育厅二级巡视员张其宏，国家药品监督管理局高级研修学院副院长廖沈涵，浙江省药学会理事长朱志泉，浙江医药高等专科学校党委书记陈厥祥先后为论坛致辞。来自全国食药行指委委员及其单位代表、浙江省药学会药学教育专业委员会委员及其单位代表、浙江医药职业教育联盟理事单位及其代表，以及全国医药类院校代表、医药企业代表等共计200余人参加论坛。

浙江医药集团副董事长蒋晓岳出席论坛大会，并作

“医药发展与企业队伍建设”主旨报告。浙江医药集团副总裁李春风出席论坛大会、分论坛药学类人才培养质量“第三方”评价体系研讨，受邀列席了浙江省药学会药学教育专业委员会全体委员会议。浙江医药副总裁朱金林出席论坛大会、分论坛“产教融合、协同育人”校企合作研讨，并作为浙江医药职业教育联盟常务理事会副理事长出席了2019年浙江医药职业教育联盟常务理事会会议。

为进一步推进校企合作、协同育人，培养高素质医药类人才，此次论坛以“深化产教融合，培养坚守专业精神、药德精神、工匠精神的医药人才”为主题，政校行企代表共同研究落实习近平总书记关于职业教育的重要论述以及《国家职业教育改革实施方案》，研讨新时代医药产业发展对人才素质的要求、对职业精神的需求，开展在“药德、药规、药技”人才培养理念下学生专业精神、药德精神、工匠精神培育的分析与对话，取得丰硕成果。

（作者单位：昌海制药人力资源部）

浙江医药集团副董事长蒋晓岳在论坛上作主旨报告



## 浙江医药及下属企业分别召开职工代表大会

审议通过《集体合同》《工资集体协议》《女职工权益保护专项集体合同》等

■文、图 / 沈 钢

2019年12月9日，浙江医药股份有限公司第一届职工代表大会第二次会议召开，12名代表出席，公司工会副主席吴晶主持会议。经与会代表审议和无记名投票，通过了《浙江医药股份有限公司集体合同》《浙江医药股份有限公司女职工权益保护专项集体合同》《浙江医药股份有限公司工资集体协议》。企业方首席代表、公司总裁吕春雷与员工方首席代表、公司工会主席陈春峰现场签署了以上合同和协议。

2019年12月9日，浙江医药股份有限公司昌海生物分公司第二届职工代表大会第四次会议召开，71名代表出席，分公司工会常务副主席吴晶主持会议。经与会代表审议和无记名投票，通过了《浙江医药股份有限公司昌海生物分公司工资集体协议》。企业方首席代表、分公司总经理王红卫与员工方首席代表、分公司工会主席陈春峰现场签署了该协议。会议还通过了职工代表变更和《员工手册》增项内容；听取了吴晶关于《工资集体协议》协商过程的说明；分公司人力资源部经理严文斌宣读的《工资集体协议》（草案）；王红卫关于昌海生物2019年生产经营及安全生产情况的报告。

2019年12月11日，浙江创新生物有限公司第一届职工代表大会第七次会议召开，24名代表出席，公司工会副主席陈园园主持会议。经与会代表审议和无记名投票，通过了《浙江创新生物有限公司工资集体协议》。企业方首席代表、公司总经理汪作良与员工方首席代表、公司工会主席高忠明现场签署了该协议。会议听取了公司人力资源部经理周慧敏宣读的《工资集体协议》（草案）、关于公积金和薪酬情况的报告；陈园园关于2019年度女职工特殊权益保护执行情况的报告；汪作良关于创新生物2019年度生产经营情况及2020年工作思路的报告。

2019年12月30日，浙江医药股份有限公司新昌制药



厂第八届职工代表大会第五次会议召开，134名代表出席，厂工会主席戚伟红主持会议。经与会代表审议和表决，一致通过了《浙江医药股份有限公司新昌制药厂工资集体协议》《浙江医药股份有限公司新昌制药厂劳动用工管理制度》第九版修订方案。企业方首席代表、厂长吕旭峰与员工方首席代表、厂工会主席戚伟红现场签署了《工资集体协议》。会议听取了戚伟红关于《工资集体协议》协商过程的说明、代表厂集体合同检查小组所作的2019年度集体合同履行情况的报告；厂工会常务副主席刘云凤宣读的《工资集体协议》（草案）；厂人力资源部经理季艳关于《劳动用工管理制度》第九版修订内容的解读；吕旭峰就各代表小组讨论中提出的主要意见建议作了解释与说明，报告了2019年1-11月份厂生产经营及安全环保职业健康情况和2020年工作思路，并传达了浙江医药2020年度经营工作会议精神。

（作者单位：本刊编辑部）

# 药品营销公司召开年度总结计划工作会议

李春波董事长出席会议并讲话

■文 / 葛尧斌 图 / 王 炯



2019年12月30日，药品营销公司2019年度总结及2020年度计划工作会议在新昌召开。药品营销公司下属六大部门所有干部及质管部、仓储部、生产部等相关部门负责人参加会议。

会议主要议程为2019年营销工作总结、形势分析讨论、2020年营销工作重点及药品保健食品销售目标任务签约等。各线主要领导简要、精准、务实地汇报了商务发货、销售回笼、各重点品种的市场策略、新年考核政策、营销合规建设、药品招采政策、太捷信IV期临床等重点工作情况。2019年营销公司全年完成销售24亿元，增长9.1%，在严峻的内外形势下，创造了历史新佳绩，所有重点品种都实现了增长。为树立典型，弘扬先进，会议表彰了辽宁、浙江、上海、河北四个太捷信IV期临床工作先进区域的销售经理。

浙江医药董事长李春波出席会议并作重要讲话。他充分肯定了营销人员艰辛的付出，对营销人员取得的成绩表示祝贺，并结合国内外形势，对营销线干部及员工提出了三点要求：勇敢面对复杂的市场形势，做到令行禁止，齐心协力，方向正确，手段到位；加强公司内部有效协同，发挥个人工作主观能动性，相互谅解，相互尊重，加强有效沟通，使公司形成一个有效整体，不能在困难面前自己管自己，各自为政；树立大局意识，为了公司持续发展，应对变化的市场，公

司未来可能会引进多种销售模式，精耕市场，利益要与销量进行量价挂钩，加强绩效考核，提高市场占有率。

浙江医药副总裁、药品营销公司总经理俞焕明向大家传达了吕春雷总裁的指示，并用PPT给与会人员作了《理性应对国家医药产业供给侧结构性改革》的演讲，重点阐述了医药产业存在的主要问题、产生问题的原因分析以及医药企业供给侧结构性改革对策，要求大家“看云识天，见微知著”，积极主动学习相关政策，顺应政策变化。

他对营销公司各线干部提出具体要求：树立信心，知难而进，与政府、政策、市场、公司同频共振，与公司同甘共苦，顺应公司新的销售管理考核政策，转变观念与行为；守土有责、担当有为、用心尽心，做好当地药品准入工作，竭尽全力完成公司下达的任务指标。

积极转变营销模式，从“代理制”转变为“自营制+代理制”，与公司基本战略、方向、政策相适应；提高风险防范意识，配合公司合规化建设；提升成本管控意识，配合商务准入部做好信息化流向建设、配送渠道整合提效工作。

加强体系化建设，总部管总，省区主战，加强内部沟通，商务、市场、销售三驱动，各省区经理做好每个季度的述职报告，接受公司业务跟踪和指导；树立“竞争让所有人变得更加优秀”理念，引入内部和外部的竞争机制，激发创新创业激情，争取公司利益最大化。

这是一次精简、高效、务实的会议，同心共进、承前启后是本次会议的主旨，会议贯彻了浙江医药经营层对营销战略的指导思想，落实了营销转型全方位的改革举措，制定了营销合规建设的基本框架，创新了销售激励的考核方法，树立了营销人员的危机意识，激励了营销人员的斗志，为营销公司全体人员打了一针强心剂，更为药品销售描绘了美好的蓝图。会议号召营销人员勠力同心，锐意进取，再创佳绩。

（作者单位：药品营销公司综合办公室）

## 来益医药召开2020年经营工作会议

■文/杨刘图/朱晴

2019年12月27日，来益医药2020年经营工作会议在杭州之江饭店召开。会议主题为“戮力同心，锐意进取，有所作为”，总经理助理张庆红主持，中层及以上干部、分(子)公司主要领导参加。

会上，来益物流、来益大药房、镇海医药、来益医药各线各部门代表分别作述职总结，汇报2019年的工作情况，剖析存在的问题，并对“2020年怎么办”交出了有深度的答卷。随后，市场事务部经理王晓姗为大家作了相关政策的解读与培训。

最后，浙江医药副总裁、来益医药董事长俞焕明作了总结发言。他感谢大家的努力，祝贺大家取得的成绩，提出2019年的总结词为“迎难而上”，这是厚积薄发的一年，经营业



绩创出新高。他指出，2020年来益医药要“破局求进”，戮力同心，锐意进取，有所作为，要求大家有忧患意识，全面落实好、执行好、实施好“团结、紧张、严肃、活泼”八字方针。

(作者单位：来益医药办公室)

## 昌海生物召开年度安全环保工作总结表彰大会

■文、图/杨沙杰

2019年12月31日上午，昌海生物2019年度安全环保工作总结表彰大会在质检车间一楼会议室举行。昌海生物总经理王红卫，常务副总经理陈春峰，副总经理安永斌、孔望欣，生命营养品厂厂长白亚龙，环保资源厂厂长王渭军以及各车间、部门主要负责人出席会议。

会上，安全总监章柳超、HSE部副经理李祥生总结回顾了2019年度公司安全环保工作，并对2020年安全环保工作提出了计划。王红卫分别与副总经理、各厂厂长签订了2020年环境/职业健康安全(消防)管理责任书。会议对2019年安全环保先进集体和个人进行了表彰，号召全体干部员工要以先进集体和个人为榜样，履行好自己的安全职责，为公司安全平稳运行贡献力量。

王红卫强调，广大员工要用心、细心地做好工作，牢

记安全使命，落实安全责任，共同努力，点亮昌海，照亮明天。

(作者单位：昌海生物HSE部)



# 浙江医药党委对下属党支部进行专项检查

■文、图/赵杰

受浙江医药党委书记和纪委书记委托，2019年11月22日，党委、纪委委员章吕等代表公司党委、纪委，对下属各党支部2019年度党建工作落实情况、纪检委员从严治党主体责任和监督责任落实情况进行抽查。本次检查共抽查了昌海生物、昌海制药、创新生物及新码生物四个单位的九个党支部。

总体上各支部“三会一课”的开展基本符合要求，内容比较完整；各支部的纪检委员就本年度的监督工作、执纪工作、问责工作、招投标监管工作落实情况进行了汇报，按照纪委检查工作表进行自查后书面上报，除昌海生物党总支下属支部的一位同志受到党内处分之外，其他党员还是能够严格遵守党的纪律，没有发现违纪违规的现象。

检查中，章吕传达了上级党委关于“不忘初心，牢记使命”主题教育的安排，其中一项内容是召开一次组织生活会，希望各支部能够按照要求在规定时间内将本次组织生活会开好、开透；同时传达了省委常委、省纪委书记许罗德在绍兴调研时的讲话精神，强调要深化运用“四种形态”，着力打造政治生态的绿水青山。

章吕要求各支部在党建工作中通过建立党员责任岗、党员流动示范岗、党员名片等方式，敢于将党员身份亮出来，以党员的标准严格要求自己，发挥党员的先锋模范作用；希望各支部结合自身优势和特点，将党建工作和群团工作、企业文化工作结合起来，切实发挥党的引领作用，使党建工作内容更充实，避免流于形式；同时要做好各项活动的图文记录，并通过各类平台加以宣传。

（作者单位：公司招投标办公室）



# 领悟初心明使命 守正初心立使命 践行初心担使命

## 开展主题教育，我们这样做

■文/王梅 沈钢 图/沈钢 章忠阳

自2019年9月第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来，新昌制药厂后勤第一党支部根据厂党委的统一部署，牢牢把握“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求，通过集中研学、现场参观学、志愿服务活动、对照初心找差距等具体形式，积极开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，取得了一定的实效。



新昌制药厂后勤第一党支部主题党日活动

### 开展“读原著、学原文、悟原理”主题党日活动



2019年9月20日，党支部开展主题党日活动，组织党员原原本本读、认认真真学《习近平关于“不忘初心、牢记使命”论述摘编》，拉开了全面系统“读原著、学原文、悟原理”的序幕。党支部要求党员们以“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，从读原著学原文中坚定守初心的定力，提升担使命的能力，增强找差距的自觉，找到抓落实的方法，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想往深里走、往实里走、往心里走。活动中，每个党员轮流对照书本一段一段地读，提高了党员参与学习的积极性与主动性，加深了对习近平新时代中国特色社会主义思想的理解。10月25日，党支部再次组织党员学读《论述摘编》，要求党员们理论学习要强读强记、常学常新，不断深化对党的理论知识的理解和把握。

### 组织“瞻仰革命烈士、坚定理想信念”感悟初心之行

2019年10月18日，党支部组织“瞻仰革命烈士、坚定理想信念”感悟初心之行，党员们前往梁柏台红色教育基地，追忆红色历史，重温入党誓词，感悟初心使命。党员们首先瞻仰



了梁柏台革命烈士碑亭，梁柏台烈士纪念碑建于1980年，碑正面刻有“梁柏台烈士纪念碑”八个苍劲有力的大字，由无产阶级革命家、军事家肖劲光所题写。碑背面刻有《梁柏台烈士纪念碑志》，短短的生平介绍浓缩了梁柏台短暂而光辉的一生。随后，参观了位于新林乡大坪头村的红色记忆馆，红色记忆馆内鲜明地写着“梁柏台，人民法制和人民司法的开拓者和奠基人，中国共产党早期优秀党员、无产阶级革命家，中华苏维埃共和国中央政府的重要领导人。”讲解员从少年壮志、苏联工作、革命伴侣、回国革命、反腐先驱、一生承诺6个方面的介绍，让党员们详细地了解了梁柏台烈士的一生。通过参观和学习，大家深受梁柏台烈士勤政、清廉的革命奉献精神感染，对初心和使命有了更深入的理解，对开展“不忘初心、牢记使命”主题教育也有了更坚定的理想和信念。

### 举办“不忘初心、牢记使命”主题教育专题党课



2019年10月25日，党支部举办“不忘初心、牢记使命”主题教育应知应会专题党课，党支部书记梁林美用20个问与答讲解了“不忘初心、牢记使命”的总要求、目标、任务，分析了“守初心、担使命、找差距、抓落实”的内涵等。他指出，初心贵在坚守，使命重在担当，要紧扣“是什么”，领悟初心明使命；聚焦“为什么”，守正初心立使命；围绕“怎么办”，践行初心担使命。希望党员们在工作、学习和生活中，不断努力，不忘自己的职责，认真坚守岗位，注重守初心、担使命、找差距、抓落实。同时，后勤第一党支部作为厂先进党支部，在开展主题教育中要起到榜样示范作用。

### 组织“践悟初心、真情庇护”献爱心志愿活动

2019年11月18日，党支部组织“践悟初心、真情庇护”



献爱心志愿活动，党员们前往新昌县仁爱残疾人小康阳光庇护中心看望慰问一群特殊的“大孩子”，为他们送去了全体党员和入党积极分子自愿捐赠的3050元爱心款和牛奶、饼干等慰问品。庇护中心的负责人鲍女士对党员们的爱心表示衷心感谢，一面带领大家参观，一面详细地介绍庇护中心的成立时间、创办过程、服务范围等情况。这家庇护中心2019年3月才成立，是一家专为本县就业年龄段的轻度智力、精神（病情稳定）残疾人提供日间照料、技能训练、简单手工劳作、康复护理、文化娱乐、体育健身等服务的民办非企业机构，设有健身房、阅览室、手工场、午休室、食堂等工作、生活场所，这群“大孩子”在这里学习画画、阅读、健身、做手工，学习最基本的生活技能，学习如何与人相处……这种乐观向上的精神和温馨和乐的氛围深深感染了党员们。

#### 开展“榜样映初心”向优秀共产党员李安同志学习活动

2019年11月18日，党支部开展“榜样映初心”向优秀共产党员李安同志学习活动，组织党员们观看李安同志先进事迹视频，学习李安精神。李安同志生前为新昌县公安局城东



派出所辅警、新昌陆野户外救援队副队长。2019年8月11日晚，李安同志在新昌江参与救援落水群众过程中，因所乘冲锋舟侧翻导致溺水，后经抢救无效，于8月12日不幸逝世，年仅34岁。李安同志短暂而光辉的一生令人感动，投身军旅，他是一往无前的“李班长”；穿上警服，他是一方平安的“守护神”；救人危难，他是热心公益的“急先锋”；融入乡村，他是左邻右里的“好后生”。李安以年轻的生命，书写了一个大大的“安”字。在人民群众生命财产安全受到严重威胁的紧要关头，李安同志不怕牺牲，挺身而出，用实际行动诠释了对党绝对忠诚、对人民群众无私奉献的优秀品质，体现了一名优秀共产党员的政治本色，彰显了优秀退伍军人的人生境界，展示了人民公安的良好形象。李安同志是绍兴市新时代基层共产党员的优秀代表，是每位党员干部的学习榜样。对标先进，见贤思齐。党支部要求党员们学习李安同志信念坚定、对党忠诚的政治品格；恪尽职守、冲锋在前的担当精神；不忘初心、心系群众的为民情怀；淡泊名利、乐观豁达的高尚情操。

#### 举行“不忘初心、牢记使命”专题组织生活会



为进一步加强党员思想政治教育，发扬党内民主，加强党内监督，查找在践行初心和使命方面的突出问题，2019年11月18日，党支部举行“不忘初心、牢记使命”专题组织生活会。党支部书记梁林美指出，作为共产党员，必须有自我批评的勇气，要有帮助同志、发挥团队作风的意识，开诚布公、坦诚相见地提出自己的观点和意见，同时也要敢于面对自身不足，勇于自我剖析，不断反思，努力改进。他强调，全体党员要加强党的基本理论知识和中央精神的学习，及时学、深入学，努力做到“内化于心、外化于行”；要努力做好本职工作，做到爱岗敬业、乐



于奉献；要加强沟通，共同进步，增强党支部的凝聚力。党员们对照党章党规，结合自身实际，检视问题，查找差距，逐一开展批评与自我批评，并对发现的问题提出了具体整改措施。

厂党委书记吕旭峰以普通党员的身份参加会议，与支部其他党员一起学习党章党规，共同检视问题，交流认识体会。他指出，中国共产党领导的中国是一个稳定、安全、幸福的国家，老百姓安居乐业，生活水平不断提高，幸福感不断提升。国家通过“扫黑除恶”、“向英雄楷模学习”等形式，引导着中

国人民走向更光明的明天。作为一名共产党员及企业的一分子，要把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”体现在具体工作中，更好地履职尽责。

会上还对党员进行了民主评议。参会党员对照《民主评议党员测评表》，从遵守党的纪律、履行党员义务、履行岗位职责、发挥先锋模范作用四个方面，分别给本支部每位党员逐项打分，客观公正地进行民主评议。

（作者单位：新昌制药后勤第一党支部）



# 不忘初心

# 牢记使命

—— 来益医药党支部



## 来益医药党支部换届

■文 / 朱 晴 图 / 梁云辉

2019年11月29日下午，来益医药党支部召开党员大会，选举产生了新一届支部委员会。俞焕明当选为党支部书记，张庆红任组织委员，朱晴任宣传委员。

（作者单位：来益医药办公室，人力资源部）

专注研发 坚持创新 知行合一

# 浙江医药新码生物 ADC 项目 I 期临床研究 取得突破性进展

■文 / 胡珍兰



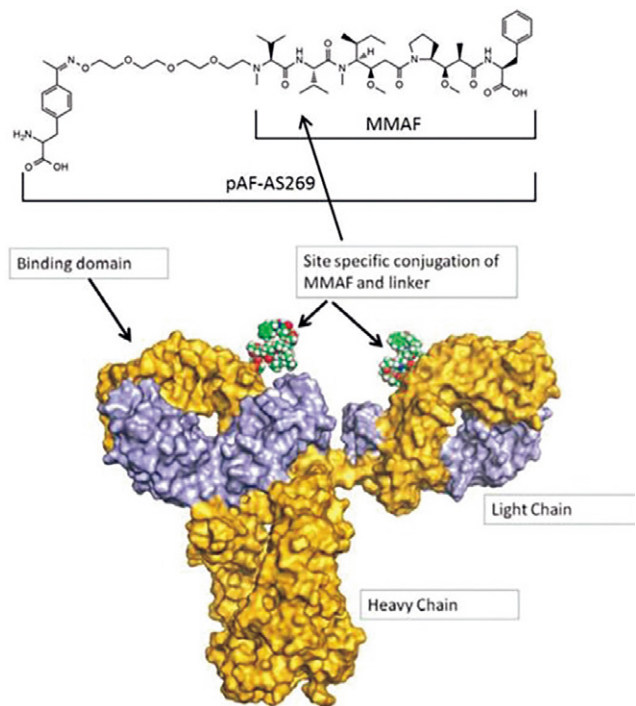
2019年12月16日，浙江医药ADC项目 I 期临床数据新闻发布会在昌海生物产业园举行。沈钢 摄

2019年12月16日，浙江医药股份有限公司（以下简称“浙江医药”）在昌海生物产业园发布了旗下子公司浙江新码生物医药有限公司（以下简称“新码生物”）的创新型生物候选药——抗HER2-ADC（ARX788）的Ⅰ期临床研究阶段性成果，宣布该项目正式向临床Ⅱ/Ⅲ期研究推进。浙江医药集团副董事长张国钧，总裁助理兼新码生物董事长梁学军，ARX788临床研究专家、复旦大学附属肿瘤医院胡夕春教授团队代表张剑博士，以及30余家国内主流媒体和50余位机构投资者代表莅临发布会。发布会由浙江医药董事会秘书叶伟东主持。

发布会上，张国钧介绍了浙江医药首个ADC项目的发展情况和取得的成效。该项目于2013年6月与美国Ambrx公司合作启动研发，代号为ARX788，用于治疗HER2阳性晚期乳腺癌和胃癌等。2017年3月项目取得临床批件，与复旦大学附属肿瘤医院胡夕春教授及其团队合作开展ARX788治疗晚期乳腺癌的临床Ⅰ期研究，同年10月首例患者入组，截至2019年11月底，共入组51名女性受试者，在爬坡剂量、给药周期、安全性、疗效等方面都有一系列数据表明，ARX788的Ⅰ期临床研究已经取得了阶段性的突破。

ARX788临床Ⅰ期研究者、复旦大学附属肿瘤医院肿瘤内科副主任张剑博士，代表胡夕春教授团队向与会者详细介绍了2019年12月9日在美国圣安东尼奥乳腺癌年会（SABCS）上发布的ARX788Ⅰ期临床研究数据。

ADC，即抗体药物偶联物（antibody-drug conjugate），是通过化学链接将具有极高生物活性的小分子毒素连接到单抗上，单抗作为载体将小分子药物靶向运输到特定的肿瘤细胞中，在肿瘤细胞内释放毒素，从而实现高效的靶向治疗效果，被誉为“生物导弹”。



ARX788的分子结构如图，曲妥珠单抗类似物与HER2受体特异性结合，通过内吞作用进入细胞，在溶酶体中被水解，释放出pAF-AS269（修饰氨基酸连接毒性分子），pAF-AS269结合微管，诱导细胞周期停滞及死亡。

研究名称：一项单中心、开放、剂量递增的Ⅰa期临床研究评价ARX788单药治疗HER2阳性晚期乳腺癌的安全性、耐受性和药代动力学特征（ZMC-ARX788-111）。



2013年6月14日，浙江医药董事长李春波（前排左三）等出席在上海举行的与Ambrx公司合作开发抗HER2-ADC项目签约仪式。新码生物提供

“ARX788以其优秀的疗效和与同类产品相比卓越的安全性在SABCS大会上受到了广泛的关注。”张剑博士表示，“目前的数据表明，ARX788在晚期HER2阳性乳腺癌患者中表现出很高的响应率，同时几乎没有其它ADC类产品的血液毒性，具有重要临床意义。”

“作为浙江医药首个抗肿瘤生物药，I期临床研究阶段性成果的发布是ARX788研发的一个重要里程碑。”张国钧表示，“令人鼓舞的数据坚定了浙江医药对ARX788的信心，我们将全力加速ARX788 II / III 期的临床开发，争取早日上市，造福患者。”

回眸ARX788近7年的开发历程，梁学军感慨万千，如履薄冰，道阻且长，心无旁骛，青春无悔。首个ADC项目的实施让浙江医药有了自己的大分子药物团队，一家创新型生物医药企业——新码生物横空出世。

## 倾心ADC, 牵手Ambrx

2012年初，时任浙江医药药品营销公司总经理的梁学军在拓展产品市场时，面临产品同质化竞争难题，时刻思考着如何发展差异化产品。一次同学聚会，与南京大学同学夏钢博士（美国约翰·霍普金斯大学生物化学专业博士，在美国Scripps研究所从事了3年博士后研究，后在诺华从事新药开发工作，时任华东师范大学教授）聊起此事，夏钢博士提供了一个重要信息：美国Scripps研究所著名的Peter G Schultz教授研发了一种可在蛋白质中插入非天然氨基酸的开创性技术，并专门成立Ambrx公司，利用该技术发明开发创新性的生物技术药物，正在为一款名为ARX788的ADC药物启动商业化进程寻找有实力的合作伙伴。

凭借科班出身的生物技术知识基础，梁学军立即投入大量时间和精力研究技术背景和产品特点，惊喜地意识到这是一个极具特色和市场潜力的生物制药方向，他向浙江医药提交的项目建议报告引起公司领导的高度重视。经过初步调研，浙江医药董事长李春波亲自率领代表团远赴美国，与Ambrx公司创始人Peter G Schultz教授以及中国区负责人田丰博士进行了面对面深入交流，进一步确认了该产品的重要意义。

当时生物制药开发在国内已蓬勃发展，尤其是生物仿制药，各大制药公司都开始布局。公司高层经过深思熟虑，牢牢把握行业趋势，面对时间劣势，只有通过开发创新型生物药才有可能实现弯道超车，基于该产品明确的靶点及适应症，公司高层一致同意该项目的实施。

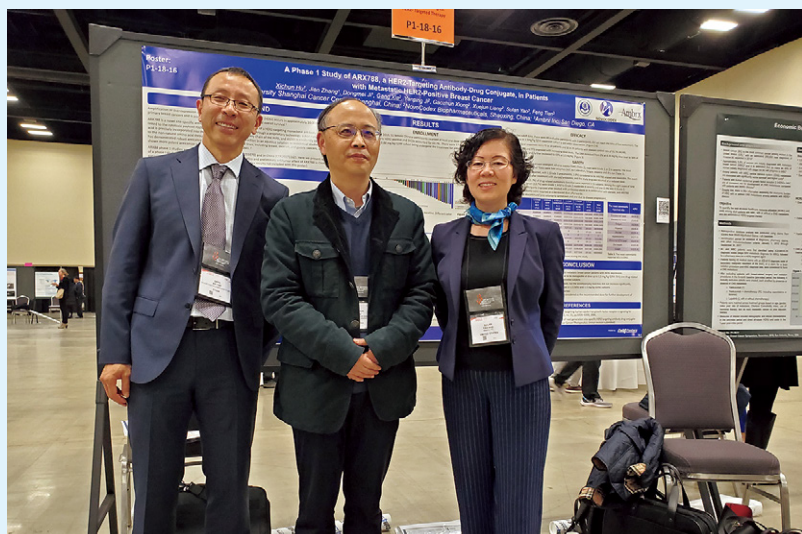
通过双方高层多轮会晤，2013年6月14日，浙江医药和Ambrx公司在上海签订了共同开发ARX788的战略合作协议。同时，梁学军诚挚邀请夏钢博士加入浙江医药，共同担负起这个新药的开发任务，由此掀开了浙江医药进入生物医药领域的序幕。

## 降大任，项目落地生根

万事开头难，协议签订后，首先遇到的问题就是专业人才的问题。梁学军根据浙江医药的人才优势，采用了内外结合的形式快速组建团队，短短数月，以夏钢博士为首的核心技术团队成立。ADC初创团队8人，主要以硕博学历为主，他们分别拥有生物技术开发、化学合成、分析方法开发等方面的丰富经验，分工明确后立即投入到与Ambrx公司技术转移对接工作中。因当时浙江医药尚未具备生物药研发的技术平台，为快速推进项目，降低开发风险，双方商定采用现代药物研发的CRO方式，委托无锡药明生物开展ARX788临床前的研究工作。2014年初，初创团队从新昌赴上海，在外高桥处租赁了一套三居室作为临时办公场地，各专业人员分别进驻药明生物的不同实验室，参与ARX788产品的工艺开发。同年8月，团队转移至上海交通大学药学院，在细胞工程及抗体药物教育部工程研究中心，潜心吸收、转移药明生物已开发的所有工艺。通过近一年的学习和实践，团队基本掌握了产品生产工



浙江医药总裁助理、新码生物董事长梁学军。沈钢 摄



2019年12月11日，新码生物CSO夏钢博士（左）与复旦大学附属肿瘤医院胡夕春教授、美国Ambrx临床研究负责人姚素兰博士出席美国圣安东尼奥乳腺癌年会作技术交流。新码生物提供



2015年8月11日，梁学军等在澳大利亚与ARX788项目Ⅰ期临床研究人员合影。新码生物提供

艺、质量标准、检测方法等一系列知识，不断对实验数据分析再优化，确保每一个实验结果有充分的依据。

2015年初，在工艺实现稳定、动物实验数据良好的情况下，团队回到绍兴，落户滨海新城科创园，同时启动临床研究的申报准备工作。考虑到当时国内对于新药临床研究申请的要求高且审批时间长，而澳洲的新药临床申请相对较为宽松，在对产品有足够信心的情况下，决定先在澳洲开展临床研究，这在一定程度上可以加快ARX788的研发进度。同年3月，启动申报澳大利亚和新西兰临床研究申请。在2015至2016年间，ARX788项目先后获得新西兰和澳大利亚的临床试验许可，并在两地同时开展了ARX788临床Ⅰ期研究，为国内的临床申请提供了宝贵的经验。团队成员一鼓作气，于2016年初向CDE提交了ARX788的国内临床申报资料。

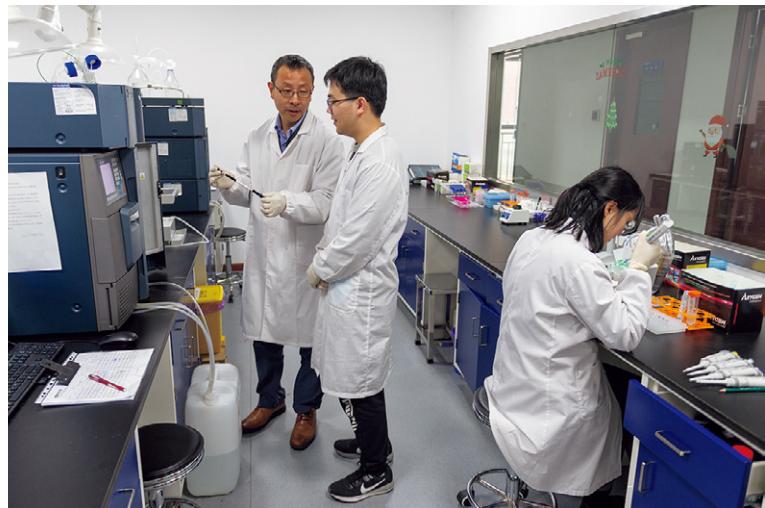
### 筑平台，启动国内临床

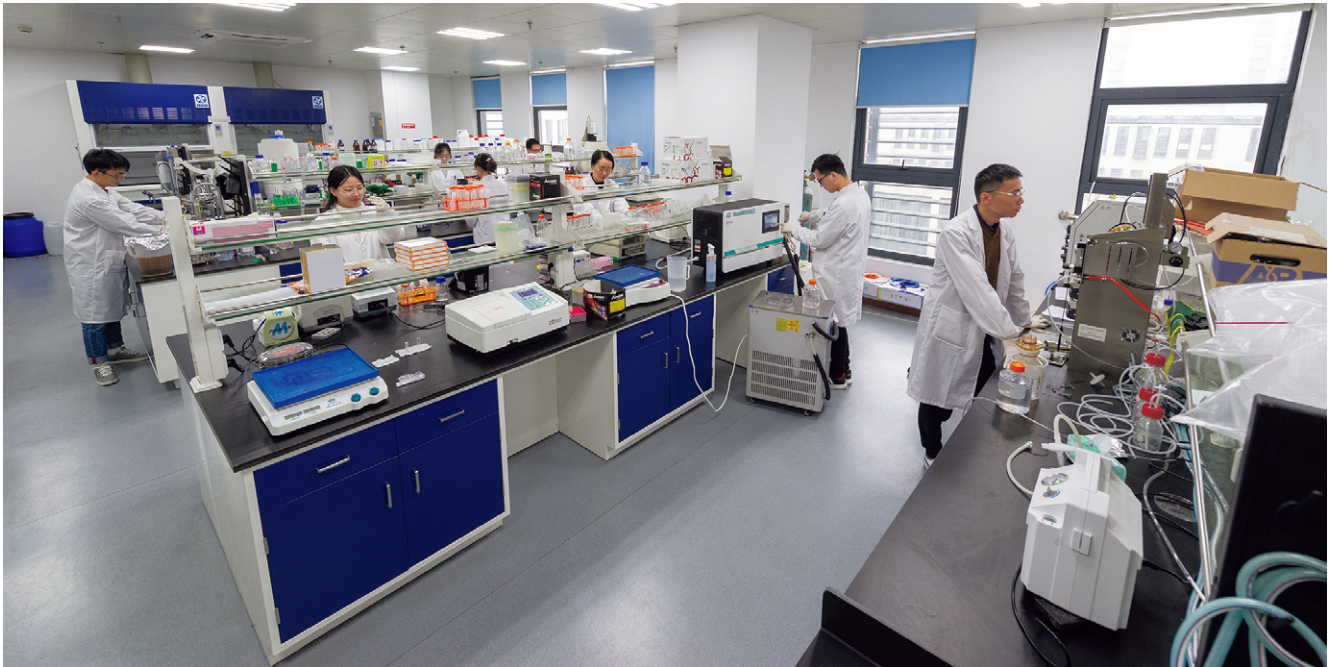
随着国内临床申报的完成与澳大利亚/新西兰的临床研究顺利开展，浙江医药高层见证了ARX788的有序推进及团队的一步步成长，决定给这个在浙药大家庭

中诞生的“孩子”独立成长的机会。2017年1月，新码生物正式成立，作为浙江医药在生物医药领域的平台公司，以“创新科技满足临床需求”为宗旨，肩负ARX788的深度开发和一系列特色创新大分子生物药的研发使命。

2017年3月，收到CDE关于ARX788的临床批件，欣喜之余，团队的研发任务和压力接踵而来，工作量骤增。为充分保证项目的推进速度和工作效率，新码生物

夏钢博士在实验室指导技术人员。沈钢 摄



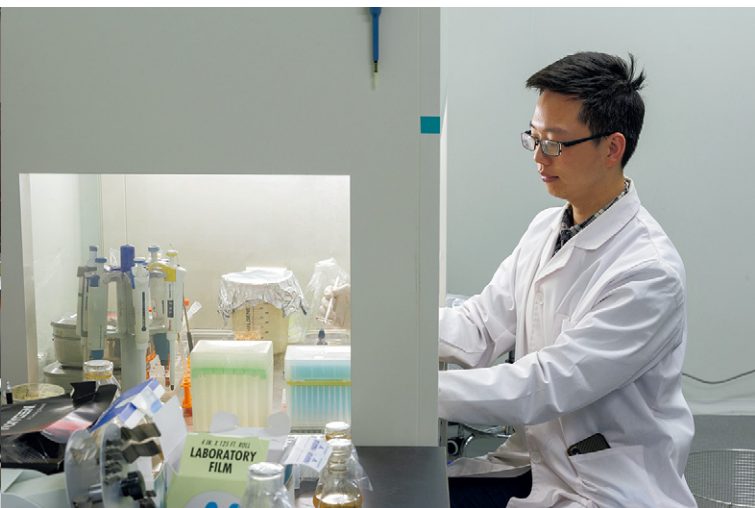


实验室里忙碌的技术人员。沈钢 摄

快速地搭建组织架构，配备专业人员，在浙江医药高层及各分（子）公司的全力支持下，十多位技术与管理骨干、研发技术人员加入新码生物，团队人数由原来的8人增加到23人，在工艺、质量、临床、项目、工程等领域都设置了专业部门和人员。同年7月，在滨海新城科创园完成900平方米的生物医药实验室装修和设备采购，初步具备了基因工程菌株构建、细胞培养、毒素合成、ADC偶联、制剂开发等功能。

2017年8月6日，“一项单中心、开放、剂量递增的Ia期临床研究评价ARX788单药治疗HER2阳性晚期乳腺癌的安全性、耐受性和药代动力学特征”临床研究项目在复旦大学附属肿瘤医院启动，10月25日首名受试者即入组，目前治疗剂量已爬升到1.5mg/kg，该剂量组的客观有效率有望超过80%。目前总的临床数据表明ARX788安全性良好，疗效卓越，有望成为同类ADC产品中的best-in-class。

核心技术人员陈龙飞博士。沈钢 摄



技术人员。沈钢 摄





工作会议。沈钢 摄

## 借MAH东风，践行商业化新模式

随着国内临床研究工作顺利推进，梁学军又开始带领团队开展产业化方向选择、优化工艺、提高产品质量和降低成本的一系列规划和研究。2017年，国内生物制药的CDMO产业在法规和行业配套成熟度上都处于起步阶段，即便是在全球CDMO产业界具有重要地位的药明生物，也尚未建成ADC药物受托加工的全产业链。摆在面前的诸多战略性问题，使得ARX788团队必须做好两套方案：一方面积极筹划自建生产设施，因为产业化生产是浙江医药的强项；另一方面，受限于药明生物当时的生产条件和生产成本，需要广泛筛选国内CDMO，在解决现阶段生产需求的同时，综合考察国内CDMO的真实可行性。

2017至2018年间，团队一直在自建厂房与CDMO两方面做着双重准备。他们在工艺设计上进行了无数次的工艺推算、方案优化和平面布局调整，针对关键设备采购与多家供应商进行了全面的细节交流和性能比较。通过生产设施建设的设计规划工作，整个团队

对GMP法规的理解和认识有了质的提升，对建设厂房和生产运行成本有了深入的了解，做好了随时启动建设的准备。

与此同时，团队与CDMO的合作谈判也在紧张进行。团队先后考察了多家国内领先的CDMO公司，分别进行GMP审计、技术研讨和商务谈判。2018年，与苏州联宁生物共同开发了一条新的高活性小分子毒素合成路线，双方签订了战略合作协议。2019年初，经过一轮轮谈判，苏桥生物（苏州）有限公司、无锡药明偶联生物技术有限公司终于对商业化报价作了较大幅度让步。新的报价与企业自建设施成本类似，至此，顺利与两家CDMO公司达成战略合作，确定了商业化路线。

确定合作伙伴只是万里长征的其中一步，在接下来的时间里，技术团队必须按时完成工艺转移，协助开展技术开发，监督与保证供应商能够按时保质、保量地生产出合格的产品。2019年12月1日生效的新的《药品管理法》正式写入了MAH制度，在国内MAH制度不断完善的情况下，新码生物用团队的精准力量撬动CDMO大杠杆，助推ARX788项目前行。



## 雏形已显, 未来可期

转眼, 已近七个春秋。团队在发展中日益壮大, 初创团队的成员们也悄然发生着质的转变, 他们已逐渐从被动者向主导者的角色转变, 能熟练地驾驭各自领域并指导新人进行项目开展, 默默地为推动公司开发生物大分子药物及相关人才培养做着积极的贡献。截至目前, 新码生物已有员工33人, 硕博人数占60%。以夏钢博士为首的核心团队获得首批“浙江省领军型创新团队”, 一支年轻且富有激情的高学历、高技能、高质量团队正在崛起。

2019年4月, 公司在广东、河南、湖北、黑龙江等省申请开设了5个临床中心, 用于开展HER2阳性晚期胃癌的I期临床研究, 目前已有7名受试者入组, 现有的临床数据得到临床医生一致肯定。2019年12月20日, CDE正式批准了ARX788 II/III期临床方案, 新一轮的临床研究即将启动。

新码生物牢记肩负开发特色创新生物药的研发使命,

在合作开发项目取得突破的同时, 团队自2017年下半年开始了自主技术平台建设, 重点建设以插入非天然氨基酸为核心技术的蛋白质药物开发平台, 开展多种长效蛋白质药物的开发。几年来, 团队成员在夏钢博士的带领下披荆斩棘, 战胜了无数个大大小小的困难, 科创园2号楼5层天天灯火通明。功夫不负有心人, 正是这种孜孜不倦的钻研精神创造了一次次的突破: 非天然氨基酸大分子新药开发平台已初见成效, 在此平台上正在进行2个品种的开发, 前期的各项数据都符合预期; 目前正在突破动物细胞技术平台, 届时大分子新药的开发将进入更加广阔的天地。

年复一年, 渐渐积淀了新码生物的核心文化——“创新、诚信、平等、高效”。员工朝气蓬勃、密切配合、精一专注。相信在不久的将来, 新码生物会为浙江医药转型升级写下华丽的篇章。

(作者单位: 新码生物办公室)

新码生物团队合影。沈钢 摄



# 与政策同频共振 与企业同胜共荣

## ——药品营销公司干部会议部署营销转型

■文、图 / 葛尧斌

2019年11月2日至3日,浙江医药药品营销公司干部会议在新昌召开。这是在“顺应新形势,推进新改革,根据公司制剂营销战略发展需要,贯彻落实浙江医药总部对营销公司的新要求、新精神、新指示,就如何认清形势,转变思路,落实措施,推进改革,加快转型,渡过‘寒冬’,统一思想与行动,为公司可持续高质量发展打下坚实基础”的背景下召开的一次重要会议。会议围绕认清严峻形势,做好营销模式战略转型工作;合规化问题的症结及今后合规管理的重要措施;新形势下药品、保健食品的销售模式及方略的探讨三个主题进行了深入讨论。

浙江医药副总裁、药品营销公司总经理俞焕明首先介绍了营销转型部署,传达了总部指示精神,并进行了合规培训和合规措施布置。他指出,面对新的形势,要紧紧结合因势、因时、因市、因事,实施营销转型;要从思想意识理念、组织架构、部门职能、战略战术转型、合规化、信息化转型、运营机制转型、营销模式、激励考核、营销方法、制度流程、营销监管等方面全方位实现转型。

他强调,要树立“积极推动,谨慎稳重”的转型思想,根据董事长办公会议“顺应新形势,推进新改革”的指示,在继续贯彻“顺势、合规、可控、高效”的指导思想下,推进“学术引领、强化商务、商销分开、目标管理、合规考核、以己为主、招商为辅、协调发展”的营销转型工作,重点解决营销模式、营销合规化、营销信息化的营销“痛点”,以及改变传统思维,打破利益格局,网罗专业人才的营销“难点”。

他要求,建立一个更加合规、专业、高效、和谐的制剂产品和保健食品营销平台,稳中求进,实现高质量可持续

发展,实现有品质地活下去的新目标。贯彻总部管总,各区主战,顺势合规,以老带新,学术引领,统筹推进,合作多赢的新指导思想。坚持总公司管理层和经营层的领导;坚持走合规营销、学术营销、数字营销、品牌营销的长治久安之路;坚持政策导向、市场导向、结果导向;坚持实事求是、人本管理、创新管理、文化引领的营销管理四大原则。落实夯实营销基础管理,实施营销精准管理,建立公司学术体系,提高营销效率管理,培养营销专业人才的营销管理五大重点。强化合规化(生存之基础)、信息化(管理之工具)、体系化(分工之协作)、精细化(效率之根本)的营销管理四大抓手。

他还对营销公司的干部提出了五点要求:忠诚企业,服从指挥,大局为先,艰苦奋斗,能打硬仗;研究政策,顺应形势,创新创业,数据讲话,能打胜仗;务实忍耐,学习借鉴,做正确事,正确做事,能打稳仗;端正心态,谦虚慎独,团队协作,有效沟通,责任担当;珍惜感恩,专注专业,敬业勤业,建功立业,不辱使命。希望营销公司上下同心,追寻共同目标,持续创新能力,不断适应市场变化,并具备快于对手的变革能力,顺利度过“寒冬”。

接着,廖容均、季艳、田治科、徐昭、徐晶、谢时龙、周力屯、王春琴、陈静九位经理分别作了《2018年-2019年营销公司非规操作案例调查与分析》、《公司人力资源部相关情况通报》、《商务准入部销售数据和相关情况》、《市场推广部项目进展》、《保健食品电商部二维码推广项目通报和探讨》、《米内网1-6月公司药品市场销售情况报告》、《医药保健食品新零售介绍》、《保健食品销售情况与指标分配》、



浙江医药总裁吕春雷讲话

《公司药品质量和疗效一致性评价进展》、《奈诺沙星Ⅳ期临床研究进展》PPT报告，并对其中技术性的问题做了解答。俞焕明就保健食品及电商销售相关内容作了补充，明确了保健食品销售要多方位多条腿多模式探索，要全面出击，中心开花，要由内向外、由重点省份向全国突破，强调了公司对互联网+的重视，并积极探索部署新零售。风控顾问丁复鸣作了发言。

最后，浙江医药总裁吕春雷作了讲话。他首先传达了董事长办公会议精神，指出因外部环境因素，公司将在2020年迎来最严峻的形势，企业上下要做好过“严冬”的思想准备，要精简节约。为应对严峻的环境，公司已做出宏观布局、产业结构的战略调控，对公司的发展政策做了很多前瞻性的布置。通过“精兵减政”，从差旅报销到物资、服务类的招标都出台了控费保质的相关规定，要想尽一切办法顺利“过冬”。营销人员要做好心理准备，药品销售将告别高毛利、高费用时代。

他强调，太捷信针剂要争取年内过评、年内挂网，争分

夺秒抓紧时间准入市场；太捷信胶囊的Ⅳ期临床工作是重中之重，重点在于落实推进责任，确保Ⅳ期临床2000例目标的圆满完成。

他指出，要借鉴经验，发挥优势，齐心协力，发挥主观能动性，勇于挑战，各司其职，小步快走，创新营销理念，加快营销转型。要跟踪检查，确保2019年度制剂8000万元毛利的增长。要探索保健食品的销售模式，对保健食品的理念、消费群体、有效对象进行研究，结合优势，探索出我们自己的保健食品销售道路。

他再次强调营销合规的重要性，要求拿出实际行动来，严格执行公司对营销合规的方针政策，防范风险，确保安全可持续发展。争取半年能够完成营销转型。

这是一次成功的大会，胜利的大会。相信营销公司在机构改革后，新的领导班子必将发扬精诚合作、团结实干的创新务实精神，让营销业绩在安全、稳定的基础上实现优质的可持续发展。

（作者单位：药品营销公司综合办公室）

# 来益医药召开外企供应商年会

■文、图/俞 婧

2019年12月31日，浙江来益医药有限公司外企供应商年会在杭州临安湍口众安氡温泉度假酒店召开。会议以“新的征程、新的合作、携手并进、共赢未来”为主题，围绕当前深化医改背景下的医药行业变局、带量采购的关键问题及医保制度改革等进行了深入探讨。采供部经理孙琳琳主持会议。

会上，副总经理邓克平对来益医药2019年度经营情况进行了汇报。市场事务部经理王晓姍以“浙江医药圈那些势儿”为题对浙江省当前医改、联盟集采形势和招标准入政策等进行了介绍和解读。

本次会议还特别邀请了雅培公司全国招标准入总监姚策作了全国招标及集采概述分析，分享了趋势预测以及企业应对策略。

(作者单位：来益医药采供部)



来益医药市场事务部经理王晓姍



雅培公司全国招标准入总监姚策



来益医药副总经理邓克平作专题汇报

# 协办学术会议 推进品牌营销

■文、图 / 王瑾淳



2019年10月11日-13日，“2019年临床药师高峰论坛暨江西省医院药事管理学术年会”在南昌隆重召开。来自全省二级医院以上的800多位业务院长、药剂科主任、临床药师围绕“药事管理与全民健康，药师服务能力与服务模式转型”主题展开广泛而深入的研讨，为新型医改和药师服务大众献计献策。浙江医药股份有限公司新昌制药厂协办本次会议。

由浙江医药药品营销公司江西办事处邀请的原国家卫健委副主任陈啸宏、江西省医疗保障局副局长梁弋敏、江西省卫健委副主任龚建平、江西省卫健委医政医管处处长许先来等出席开幕式。陈啸宏所作的“药事管理与全民健康”主题演讲引起与会嘉宾、代表的强烈反响，梁弋敏着重就江西省医保报销模式变化和2019-2020年药品带量采购实施方案作了发言，龚建平着重就江西省医院改革方向作了发言。

成功协办本次会议，进一步提升了我的品牌影响力，为我公司产品参与江西省的药品带量采购工作奠定了很好的基础。

（作者单位：药品营销公司江西办事处）

# 与奈诺沙星Ⅳ期临床项目共成长

■文 / 王 砚

最近，经常有其它办事处的同事问我，“你们辽宁办奈诺沙星Ⅳ期临床推广做得这么好，有什么心得，能否分享一下。”我想了想，总结了两个典型的案例与大家共勉：

领导身先士卒。回想刚刚加入营销公司时，来到辽宁办事处，杜世东经理叮嘱我的第一件事，就是沈阳陆军总院（现北方战区总医院）奈诺沙星Ⅳ期临床的事情。杜经理带我见的第一个专家是陆总呼吸科马壮主任（现为辽宁省呼吸主委）。马主任非常愿意帮我们公司继续做奈诺沙星Ⅳ期临床的研究，记得当时他这样跟我们说：“奈诺沙星口服剂和针剂的Ⅱ、Ⅲ期临床实验我们陆总都参与了，我个人非常认可这个产品，Ⅳ期的实验我肯定要接，尽我最大努力找机会借着项目的合作，帮你们先做临床。”虽然后来由于陆总自身的不可抗拒因素，该项目未能合作成功，但是这个事情带给我们销售推广很多新的希望。杜经理告诉我，新产品的初期推广和Ⅳ期临床项目的合理利用，肯定会对我今后产品的市场推广起到关键作用。从2017年10月到今天，我们办事处的同事们筛选了超过15家医院的20个中心，目前所有辽宁已开的中心，都是我们办事处的兄弟姐妹自己筛选好转接给CRA的，从PI到机构，从机构到微生物实验室，到是否能用零下70度冰箱等细节，从入选标准到痰培养阳性率多少，我们都了解和熟悉。正是杜经理前瞻性的眼界，奠定了我们成绩的基础。

团队协同合作。盛京医院的急诊科主任赵敏，是业界闻名“难搞定”的专家。2018年10月底，赵主任参与了我公司市场推广部在桂林举办的太捷信急诊专家论坛，在认真听了其他区域急诊专家分享的奈诺沙星在急诊应用上的优势后，她直接表示想参与奈诺沙星Ⅳ期临床项目，想在我国第一个喹诺酮类1.1新药上留下盛京急诊的印迹。会后办事处代表张成积极跟进，于今年11月，终于将这个中心实现开展入组工作，并有望在近期实现该中心第一例成功入组。这个



沈阳医学院附属第二医院奈诺沙星Ⅳ期临床启动会。王砚提供

中心的成功开展，是公司市场推广部学术推广铺垫，办事处经理鞭策和指导，相关代表不断跟进，以及办事处太捷信团队协同合作的结果。最重要的是，该医院急诊科太捷信的月销售已经突破400盒，是该科室目前使用最多的口服喹诺酮类药物。

奈诺沙星Ⅳ期临床的协调推进，已经是我们办事处每个人的日常工作，也是我们杜经理非常重视的学术项目。辽宁省几乎所有中心的启动会，杜经理都会亲临现场，每次他都提前去跟PI面对面沟通，介绍公司发展情况，问询困难并积极解决。而我们也因Ⅳ期临床项目的推广而不断受益，东北国际医院和沈阳市胸科医院因为项目成功开展已正式进院，沈阳市沈洲医院临床已超过5次，锦州附属医院院外药房销售月均超过200盒。

2020年马上到了，我们辽宁办将一如既往地做好奈诺沙星Ⅳ期临床的推广协调工作，期待明年针剂的成功上市，期待未来辽宁办的项目医院都能有太捷信的成功销售，期待我们与Ⅳ期临床项目共同成长，收获满满。

（作者单位：药品营销公司辽宁办事处）

# 组织中的垂直指挥系统与横向协作系统

■文 / 俞焕明

组织机构图、岗位图的有效控制和有序运行，必须依靠垂直指挥系统和横向协作系统，两个系统相辅相成，缺一不可。

**垂直指挥系统遵循的主要原则是：**

1. 一个上级原则。即一个岗位只有一个直接上级，做到不交叉、不重叠。

2. 逐级原则。即一级领导一级，一级向一级负责，逐级明确权责。

3. 服从原则。即下级服从上级，没有服从的指挥系统执行力等于零。

4. 一般情况下，上级可以越级检查工作，下级可以越级向上申诉或反映问题，但是领导不能越级指挥。

由此形成上下协调、政令畅通、令行禁止的垂直管理链。

**横向协作系统的主要特点有：**

1. “三跨”特点。横向协作是跨岗位、跨部门，甚至跨公司的。

横向协作就是协调公司组织中各线、各部门、各岗位之间的工作关系。某项共同的目标任务，常常需要超越部门和岗位之间的限制，协调相互之间的职能才能完成。同时，任何部门或者企业都不可能独立生存，要想生存发展，就必须同其他部门、其他企业、政府职能部门等发生一系列横向联系。

2. “三化”特点。横向协作要依靠流程化、制度化、体系化来完成。

横向协作不可能每次都等待上级的命令才开始执行，更多的是靠流程化、制度化、体系化，以此来完成众多的横向协作。横向协作的效率更多要依靠制度和流程的细化、精化、简化，形成高效立体的体系。

3. 服务与制约的特点。横向协作的部门或岗位之间不是指挥的关系，而是互相服务、相互制约的关系。

由于相互协作的部门与岗位之间有着各自不同的职能，各自干不同的事，因此，在它们之间也就没有必然的指挥关系。此时，部门之间既要相互协作、相互服务、相互配合，又要按照规范的程序和制度，相互制约、相互监督。

4. 横向协作效率低的特点。横向协作的部门或岗位之间没有级别的高低差异，只有职能的分工不同，也没有直接责任和领导责任。

相互协作没有级别高低，有的只是各自坚守自己的岗位，岗位的不同决定了岗位职能的差异，协作中要各尽其职。在垂直指挥系统中，直接上级要对下级的工作绩效、工作状态、工作秩序负责；而在横向协作体系中，互相协作的部门或岗位只对本职工作负责，不对其它的工作负责。正因如此，横向协作系统的低效率是导致一个组织效率不高的关键原因。

我们来益医药的垂直指挥系统，经过多年的运行和调整，是比较可靠和高效的，但是横向协作仍需要进一步加强。因为一个组织效率和活力的提升，关键在于横向协作系统的运行，而横向协作系统的良好运行，不仅取决于制度和流程，更取决于每一个岗位上工作人员自身的素质。因此，我们每一位员工必须树立大局观、责任心、服务意识、风险意识。一般情况下依靠制度、流程、体系来完成工作任务，必要时也可以将工作从横向协作系统转到垂直指挥系统。我们要充分利用好两大系统的各自特点和辩证关系，来共同维系整个公司经营管理系统的高效运转。

(作者系公司副总裁、来益医药董事长兼总经理)

# 探究医改新形势下的企业转型之路

■文 / 邓克平

当前医药行业正处于政策驱动下的深度调整阶段，无论是医药商业还是医药生产，甚至包括医药终端的医院也是如此。行业的创新转型无论是主动的还是被动的，都需要解决政策与市场的问题、生存与发展的问題。医药上游的生产企业，面对严峻的形势，急需与专业、高效的医药商业平台合作，来节约成本，优化资源配置，从而提高企业的经济效益。

下游终端医疗机构，随着“腾笼换鸟”政策下药品零差率的实施，药品管理已成为医疗机构的成本，如何将药品原有的“蛋糕”继续占为己有，各种名目繁多的招标议价和合作选择层出不穷。而现在的医药流通环境又处于企业多、小、散、乱，集中度和配送效率都处于低水平的状态，因此在本轮新政策执行过程中，处在医药供应链中间的医药流通企业，所面临的上下游双重挤压之下，转型服务方式显得更加突出，将会出现重大调整。综合服务能力水平的提升和拓展，将会直接影响医药流通企业的生存和发展。

如何应对政策环境的变化和行业洗牌调整的现实？作为流通企业，必须深刻理解政策精髓，把握政策脉搏，应对政策变化，开拓创新思路，

服务市场需求，探究转型策略。

## 一、理解政策精髓，把握政策脉搏，应对政策变化

党的十八届五中全会讨论通过的《“健康中国2030”规划纲要》是为推进健康中国建设，提高人民健康水平作出的战略部署。健康是促进人的全面发展的必然要求，是经济社会发展的基础条件，是民族昌盛和国家富强的重要标志，也是广大人民群众的共同追求。它是今后15年推进健康中国建设的行动纲领。我们有幸身处这一行业，医药流通同样承载着国民健康的重任，我们企业以及我们每个医药人，都承担着人民健康的社会责任和使命担当。《纲要》提出，到2020年，中国健康产业产值将达到8万亿元，到2030年达到16万亿元，因此我们医药行业在未来10年将迎来良好契机和发展机遇。

但是随着医改政策的深入，针对药品供应保障体系提出了一系列具体要求，完善药品供应保障体系，深化药品、医疗器械流通体制改革，推进药品、医疗器械流通企业向供应链上下游延伸开展服务，形成现代流通新体系，丰富药品流通渠道和发展模式。推广应用现代物流管理与技术，落实医疗机构药品、耗材采购主体地

位，鼓励联合采购。完善国家药品价格谈判机制，建设遍及城乡的现代医药流通网络，提高基层和边远地区药品供应保障能力。巩固完善国家基本药物制度，推进特殊人群基本药物保障，建立健全以基本药物为重点的临床用药综合评价体系，完善药品价格形成机制。强化价格、医保、采购等政策的衔接，坚持分类管理，加强对市场上竞争不充分药品和高值医用耗材的价格监管，建立药品价格信息监测和信息公开制度，制定完善医保药品支付标准政策。

按照党中央、国务院确定的顶层设计，持之以恒推进“三医”联动改革，坚持“腾笼换鸟”的思路和“腾空间、调结构、保衔接”的路径。以国家组织药品集中采购和使用试点为突破口，来加大药品和高值医用耗材的改革力度，挤掉虚高的价格水分，腾出的空间及时用于调整医疗服务价格，建立有利于医疗服务理顺比价关系，优化医院收入结构的医疗服务价格的动态调整机制。总结评估地方体现药事服务价值的探索和做法，促进合理用药。开展按疾病诊断相关分组付费的试点，继续推进按病种为主的多元复合式医保支付方式的改革，调



动医院降低成本、节约费用的内生动力。

通过国家医保药品目录调整工作，把更多临床价值高、药物经济性好的药品纳入目录。开展药品目录的准入谈判，通过以市场换价的方式，切实降低药品价格。进一步扩大集中采购规模，通过开展国家组织药品集中采购和使用试点的评估工作，优化完善药品集中采购制度。

面对如此多的政策主张，医药行业大浪淘沙在所难免，对于大多数药企来说，活下去是最大战略，经过医改组合拳的连番冲击，医药行业正在经历激烈的结构性震荡，快速分化也就在短时间内在政策执行过程中发生。

## 二、开拓创新思路，服务市场需求，探究转型策略

当前医改不断深入，行业竞争不断加剧。我们行业仍存在同质化严重的现象，简单的物流配送已经不是药品生产企业所能满足或选择的条件。曾经就有一家外企的商务经理挑衅地说道：“你告诉我，你们能给我创造什么价值，我选择你的理由呢？”这就是当今的市场环境和现状。

企业要有创新力。传统商业模式随着政策环境竞争正在发生重大变



化，特别是“4+7”集采的扩容，预示着现有的配送格局将重新布局，医药流通企业必须成为医药供应链服务提供商，只有这样，医药流通企业才能真正掌握市场的主动权和支配权。因此，医药流通就必须把服务和合作向医药供应链的上下端延伸，特别是向上游的研发和生产领域渗透，进口专利产品向注册进口报关前段靠近，在服务意识和服务质量上下功夫。服

务主动上前能拉近与客户的距离，服务用心是争取客户的润滑剂，服务结果是赢得客户的根本。这样才能成为上下游客户可信赖合作伙伴的基础，优质的服务水平和服务质量才能真正成为流通企业的核心竞争力。

来益医药正处在发展的关键时期，无论是规模还是实力，与领先企业还存在不小的差距，在此轮市场调整中机遇和挑战并存，挑战尤其突

出，超乎寻常。因此我们必须从长计议，提前谋略，从近期和长远两个阶段来考量。近期操作层面，我们要对标省内行业龙头企业，找差距，补短板。在物流配送、网络覆盖、商业政策上努力缩小差距，用资金杠杆和灵

活的商业政策补短板，巩固现有的市场份额。长远规划层面，我们应该学习国内外先进企业的成功经验，在供应链解决方案、信息系统解决方案、临床服务解决方案以及营销服务解决方案的增值服务过程中，找准与上下

游的正确定位，并且有明确的商业模式和价值取向，通过不断升级服务内容和能力，来满足市场不断变化的需求，只有这样才能使我们的企业立于不败之地。

（作者系来益医药副总经理）



## 绍兴市工会第八次代表大会



### 工会组织受表彰

■文 / 吴晶 图 / 市总工会提供

2019年12月16日-17日，绍兴市工会第八次代表大会在市委党校举行，浙江医药工会联合会主席陈春峰、浙江医药新昌制药厂工会主席戚伟红、浙江医药昌海生物分公司工会常务副主席吴晶出席会议。戚伟红当选为市总工会副主席（兼职）。浙江医药工会联合会被命名为绍兴市首批区域性党建带工建示范联合工会；浙江医药新昌制药厂工会委员会、浙江医药昌海生物分公司工会委员会被命名为绍兴市首批“强五力、增三性”先进基层工会。

（作者单位：昌海生物办公室）

# 全国技能挑战赛 李俊行获第二名

■文 / 俞利琴 图 / 李俊行提供



2019年10月18日-19日，苏州工业园区首届金鸡湖技能邀请赛——“百拓&安捷伦杯”生物医药色谱分析技术全国公开挑战赛总决赛在苏州百拓生物技术服务有限公司举行。我公司质量运营部李俊行以83.8分的总成绩位居第2名，获得二等奖，并获得10000元奖金。

本次竞赛分预赛和决赛两个阶段进行，均采用个人赛形式。预赛为理论考试，2019年8月31日分别在北京、上海、广州、成都、南京、苏州安排了考点，在全国范围内进行选拔。经过六个分赛场的同步预赛比拼，最终40人进入总决赛，其中李俊行以第3名的成绩进入总决赛。决赛综合考验选手的生物医药专业技术实战能力，具体内容以任务书的形式下达，要求参赛选手根据任务书的要求，在规定的时间内完成相应的任务，由竞赛考官与专家评审组对选手的实验过程与结果进行综合评定。

本届医药色谱分析挑战赛是对医药专业知识的尊重，是对医药技能人才的重视，是对医药行业发展的促进，更是给全国专业人才搭建了一个展示舞台，展现小我，融入大我，为祖国的医药行业发展做出贡献。同时，也为苏州工业园区的制药企业吸引技术人才。根据竞赛规程，获奖者在苏州工业园区就业后，将优先推评享受园区相关的人才补贴政策。

李俊行在赛后表示，苏州工业园区确实给出了优厚的条件来吸引技术人才，但是他是浙江医药栽培出来的，浙江医药需要他。他相信，只要脚踏实地做好本职工作，在浙江医药同样可以贡献自己的力量，体现出自己的价值。这种优先考虑集体利益，抵住诱惑的精神，值得我们每个人学习。

(作者单位: 公司质量运营部)

# 昌海生物自主培训取得阶段性成效

■文、图 / 杨沙杰



昌海生物作为绍兴市应急管理局指定的企业自主培训试点单位，运行已经一年，共举办了7期危险化学品自主培训班，得到了市应急管理局和公司的大力支持与指导。

自主培训通过理论与实际结合、线上线下结合、聘请优秀教师授课、小组讨论等多种形式，目前共培训学员388名，一次性考试通过率达到92%以上。

自主培训中涌现出了一批学习刻苦、态度认真的学员，他们的精神值得广大员工学习。如2638车间周小虎和2538车间蒋芬取得了满分的优异成绩。翻看这两位学员网上学习平台的记录，知识点练习完成度达到100%，其中蒋芬的模拟考试次数更是多达88次。取得优异成绩的背后，是他们一丝不苟的态度以及坚持不懈的努力，公司对两位员工给予了相应的物质奖励。

安全培训是提高员工安全意识、促进员工形成安全行为的重要途径。在自主培训的带动下，倡导广大员工行动起来，认真对待每次培训，不断提高自身的安全知识水平和实际操作技能，夯实安全基石，护航企业发展。

（作者单位：昌海生物HSE部）

# 调节情绪 快乐生活

——昌海生物和美家园举办职工心理健康讲座

■文 / 陈园园 图 / 骆四君

2019年11月27日晚，昌海生物和美家园邀请家庭教育指导师、幸福关系指导师、身心舞动疗愈师骆旭英老师到产业园作“做自己的情绪调节师，拥有更好的亲密关系”讲座，90余名员工到场聆听。

骆老师以互动的方式作为开场，给大家带来愉悦的身心享受。随后，结合肢体语言讲述了情绪产生的根源、情绪对身体的影响及如何有效调节情绪、舒缓压力等内容。

情绪与我们的健康、工作、生活息息相关。只要我们换一种情绪，换一种生活方式，就会发现不一样的明天，找到自己未曾发现的快乐。行动是最有力量的冥想，所以让我们从现在开始，从开始觉察的这一刻开始，做自己的情绪调节师吧。

（作者单位：创新生物人力资源部）





## 公司集体及个人荣誉榜（续）



### 一、集体

#### 1、浙江医药股份有限公司

被中国健康传媒集团、《中国医药报》授予“2019医药上市企业社会责任奖”（排名第8位）

在中国医药保健品进出口商会主办的“2019年医药国际化百强企业评选”中，获评“国际市场优质供应商与合作伙伴”（排名60强第2位）

被中国医药保健品进出口商会授予“中国医药保健品进出口商会成立三十周年卓越贡献企业”

入选中国医药工业信息中心发布的“2018年度中国医药工业百强企业”（排名第53位）

被中国医药企业管理协会、E药经理人研究院授予“2019年中国医药企业社会责任领袖企业大奖”

被E药经理人、E药经理人研究院授予“2019中国医药创新企业100强”

经中国医药行业20家协（学）会推荐，入选“‘壮丽70年 奋斗新时代’新中国成立70周年医药产业标杆企业”

入选米内（MENET）、医药经济报、中国医药工业百强排行榜专家委员会发布的“2018年度中国化药企业TOP100排行榜”（排名第29位）

入选浙江省高新技术企业协会“2019年度浙江省高新技术企业创新能力百强”（名列第78位）、“2019年度浙江省高新技术企业生物与新医药技术领域十强”（排名第8位）

依托公司的“浙江省药物合成生物学重点实验室”被浙江省科技厅确定为2020年度培育建设的省级重点实验室

成为温州医科大学发起成立的“浙江省健康产业产教融合联盟”会员单位

入选绍兴市工商业联合会公布的“2019绍兴市民营企业100

强”（排名第38位）

工会联合会被绍兴市总工会命名为“2019年度绍兴市区域性党建带工建示范联合会”

向国家图书馆捐赠《大道无痕——新昌制药六十年》（全2卷5套10册），浙江医药编史办获国家图书馆《捐赠证书》（JZ2019-10-833）

向浙江图书馆捐赠《大道无痕——新昌制药六十年》（全2卷3套6册），浙江医药史志编纂委员会获浙江图书馆《荣誉证书》（ZJ0006425）

向浙江图书馆捐赠《创新》（1998年至2019年）1套，获浙江图书馆《荣誉证书》（ZJ0006429）

向浙江省档案馆捐赠《大道无痕——新昌制药六十年》（全2卷3套6册），获浙江省档案馆《收藏证》（浙档藏：2019-008）

向绍兴市档案馆捐赠《大道无痕——新昌制药六十年》（全2卷2套4册），获绍兴市档案馆《收藏证书》（201906000001）

向绍兴图书馆捐赠《大道无痕——新昌制药六十年》（全2卷3套6册），获绍兴图书馆《收藏证书》（0691）

#### 2、浙江医药股份有限公司新昌制药厂

《新型稀缺酶资源研发体系创建及其在医药领域应用》项目获2019年度“国家科学技术进步奖”二等奖（证书号：2019-J-235-2-01-D02）

被浙江省市场监管局评定为“浙江省AAA级‘守合同重信用’企业”（公示期两年，公示时间：2019年7月11日）

被浙江省药品不良反应监测中心授予“2018年度浙江省药品不良反应监测工作优秀集体”

被绍兴市企业联合会、绍兴市企业家协会授予“2019绍兴市百强企业”、“绍兴市领军企业”

被绍兴市人力资源和社会保障局授予“2018年度劳动保障诚

信示范企业”

被绍兴市实施全民健身计划领导小组授予“2015-2018年度绍兴市群众体育先进单位”

工会委员会被绍兴市总工会命名为“2019年度绍兴市‘强五力、增三性’先进基层工会”

105车间被共青团绍兴市委认定为“2019年度绍兴市青年安全生产示范岗”

被新昌县安全生产委员会授予“2019年度安全生产工作先进单位”

被新昌县市场监督管理局授予“2018年度新昌县药品不良反应监测工作先进集体”

向新昌县档案馆捐赠《大道无痕——新昌制药六十年》(全2卷2套4册),获新昌县档案馆《捐赠书》(新档捐:160-2019-008)

向新昌县图书馆捐赠《大道无痕——新昌制药六十年》(全2卷5套10册),获新昌县图书馆《收藏证》(证书登记第2019年008号)

“健康新药队”在新昌县疾病预防控制中心举办的“2019年度新昌县全民健康生活方式(健康体重)专项行动”中获优秀组织奖、优秀宣传奖

### 3、浙江医药股份有限公司昌海生物分公司

被浙江省人力资源和社会保障厅、浙江省总工会、浙江省企业联合会、浙江省企业家协会、浙江省工商业联合会授予“浙江省构建和谐劳动关系暨双爱活动先进企业”

工会女职工委员会的“‘情满昌海’123亲子关爱工程”被浙江省工会女职工委员会办公室命名为浙江省第二批“工会女职工特色工作品牌”

工会委员会被绍兴市总工会命名为“2019年度绍兴市‘强五力、增三性’先进基层工会”

被绍兴市经济和信息化局确定为“2019年绍兴市绿色工厂”

被绍兴市人力资源和社会保障局确定为“2018年度高校毕业生集聚示范企业”

2078车间被共青团绍兴市委认定为“2019年度绍兴市青年安全生产示范岗”

### 4、浙江昌海制药有限公司

仓储部被共青团绍兴市委认定为“2019年度绍兴市青年安全生产示范岗”

## 二、个人

李春波、邵斌、金一平同志荣获中共中央、国务院、中央军委颁发的“庆祝中华人民共和国成立70周年纪念章”

蒋晓岳同志当选为浙江省饲料与动物保健品协会第四届理事会轮值会长(任期为2020年1月1日-2020年12月31日)

许新德同志参与的《新型稀缺酶资源研发体系创建及其在医药领域应用》项目获2019年度“国家科学技术进步奖”二等奖(证书号:2019-J-235-2-01-R02)

高志明同志被中共绍兴市委授予“绍兴市新时代优秀共产党员”

戚伟红同志当选为绍兴市总工会第八届委员会副主席(兼职);被政协新昌县第十届委员会评为“十届委员届中述职考评优秀委员”

梁林美同志被政协新昌县第十届委员会评为“提案积极分子”、“十届委员届中述职考评优秀委员”

李俊行同志在首届金鸡湖技能邀请赛组委会主办的“苏州工业园区首届金鸡湖技能邀请赛——‘百拓&安捷伦杯’生物医药色谱分析技术全国公开挑战赛”中获二等奖

许志铭同志被绍兴市人力资源和社会保障局确定为“2019年‘优秀技能人才’培养项目入选人员”(维修电工高级技师)

刘燕同志在中国人民解放军浙江省绍兴军分区、绍兴市国防教育委员会举办的绍兴市“爱尔杯”国防主题演讲比赛中获二等奖;在绍兴市安全生产委员会办公室举办的全市“我与安全这些年”主题演讲比赛中获一等奖

沈爱国同志在绍兴市消防安全委员会、绍兴市总工会、绍兴市人力资源和社会保障局举办的“绍兴市第十三届多种形式消防队伍业务技能比赛”中获企业组沿楼梯负重攀登6楼操第一名

王林峰同志在绍兴市消防安全委员会、绍兴市总工会、绍兴市人力资源和社会保障局举办的“绍兴市第十三届多种形式消防队伍业务技能比赛”中获企业组沿楼梯负重攀登6楼操第五名

沈钢同志当选为新昌县摄影家协会第六届理事会理事

张才同志在新昌县疾病预防控制中心举办的“2019年度新昌县全民健康生活方式(健康体重)专项行动”中获减体重达人奖

(本刊编辑部收集整理)



# 勇攀高峰，即使无止境

■文 / 施旭峰

之前因为儿子生病，我们经常跑市一医院，我注意到在门诊大厅进门显眼处有几个大字——“医学无止境，勇攀高峰”。这应该是医院的院训吧，每次看到这几个字，我的内心都会有所触动。人类医学是一个庞大复杂的系统，很多人倾其一生可能也无法攻克疾病的冰山一角，往前迈进一步更非易事。既然如此，我们就只能坐以待毙吗？不！我想“勇攀高峰”这四个字是很好的答案。

八月份，公司组织的户外拓展活动也让我深刻体会了“勇攀高峰”的意义。这次户外拓展中，让我印象最深的一个项目是“悬崖速降”，三十米的悬崖仅靠两根绳子，用手控制速度，用腿来蹬，一步步降到地面。因为是第一次接触，说不害怕是假的，但当我克服了心中的恐惧，勇敢迈出第一步，渐渐掌握了速降的动作要领后，这

便不是难事。在降落的过程中，调整好紧张的情绪，不做无谓的遐想，一步一步不急不缓，还能感受到徐徐微风，品味到沿途不一样的风景，直至安全到达终点。我想活动虽然是下降，却也算是爬上了一座心中自我肯定的高峰。

我们工作中也一直在探索，一直在追求，探索高效的工作方法，追求“质量、效益”的双重目标。在一次又一次遇到瓶颈时，只要想到“勇攀高峰”这四个字，就能激发前进的动力。高峰险峻，看似难以逾越，但只要我们心中有不屈的信念和不折不挠的勇气，认认真真、扎扎实实地走好当下每一步，目光展望远方，科学地规划下一步，就一定能够登上属于自己的高峰！

（作者单位：来益医药药品分公司营销一部）



# 民生在勤 勤则不匮

■文 / 俞德宝

中华民族自古以来就有勤劳节俭、艰苦奋斗的传统美德。《左传》有云“民生在勤，勤则不匮”，就是最好的写照。

时代在变，潮流也在变，但是“民生在勤，勤则不匮”，这种艰苦奋斗、百折不挠的精神，这种人生观和价值观，是永远不变的，是历久弥新的，无论在什么世道，都具有永恒的价值。

在我记忆中，父母从小就教育说，劳动不仅能使我们发家致富，也能让人从中获取丰收的喜悦。我深深记得母亲在小时候讲过一个鼓励勤劳的故事：“在很久以前，有户人家，有两个懒儿子，都不肯动手种地。一天，两个儿子的父亲将要去世了，就想了一个法子，将他们叫到床前，上气不接下气地说：‘你们爷爷生前有三百两银子埋在外面的荒地，可是在哪个位置却记不得了，一直挖不到。现在留给你们两人，可以继续去挖，我相信你们一定会挖到的。挖吧，一直挖……’话没说完，就咽气了。后来，老大信了他父亲的话，每天在地里挖，晴天一身汗，雨天一身泥，起早摸黑，不停地翻土、开垦，最后种植，并以此发家致富。可老二挖了一小半，感觉辛苦，放下锄头，后来一直都是好吃懒做贫困一生。”故事里的大儿子挖到银子了吗？当然没有。其实，这是老父亲想出来的，要两兄弟踏实耕地，踏实劳动的办法。可是，大儿子真的没有挖到银子吗？也可以说有。让他通过勤奋种植庄稼，收获劳动成果，就是老父亲留给他最宝贵的“银子”。这也告诉我们，勤劳是比金钱更加可贵的东西。

我们的时代是一个崭新的时代，更加离不开自力更生，艰苦奋斗的精神。古人说过“人勤石头也开花”，现在的农村正是一片希望的田野，是新农村，充满着生机。党的十九大报告明确提出，保持土地承包关系稳定并长久不变，第二轮土地承包到期后再延长三十年，还给种植土地的农民减去好多税，设立奖励基金扶助粮食专业户、果园专业户、蔬

菜专业户、养殖专业户……这些政策促使农村不断发展，使农民能够依靠自己的勤劳奋斗过上好日子。我们这一代的农民，不仅在党的领导下挖到了银子，更挖到了金子，生活一天一个样。比如农村办起的农产品合作社，不出家门就可以在网上出售自己的绿色食品，很多农户赚钱买了车，建了房，过上了幸福的小康生活。

“民生在勤，勤则不匮”，继续发扬这种艰苦奋斗精神，听党中央习总书记的话，守好青山绿水，守好金山银山，合理开发利用土地，新农村的环境才会变得如诗如画，老百姓的日子才会过得越来越好。

“一玉口中国，一瓦顶成家”，国和家是一致的，每个家庭离不开勤劳，国家的富强同样离不开亿万人民的勤劳奋斗。“一心装满国，一手撑起家”，民生在勤，也只有勤劳，才是连接富强、繁荣的国和家的桥梁。劳动给人们带来了财富，也带来了更大的智慧，最后让我们一起携手，做一个新时代的愚公吧！

（作者单位：昌海生物生命营养品厂设备维修中心）



# 谢谢您，守护天使！

■文 / 夏慧芳

八月上映的电影《烈火英雄》口碑爆棚，走进影院观看的观众都被感动得流泪。《烈火英雄》改编自2010年的“大连7.16大火”真实事件，讲述了沿海油罐区发生火灾，消防队伍誓死扑灭大火的故事。

坐在影院的我被油罐爆炸的画面震撼（男主角江立伟的原型桑武在采访中谈道：“其实电影中用特效场面呈现的大火，远不如真实场景那样可怕”）；被郑志牺牲自己救战友的行为感动；为王璐奔去见新婚丈夫徐小斌的画面动容；为江立伟战胜心魔，徒手关闭阀门的情节揪心（实际情况是，桑武当年身处火海8小时，徒手转动32万圈，关闭了阀门，是我国火灾扑救史上的奇迹）……我想到今年3月30日四川木里县森林火灾，有30名救火英雄光荣牺牲，年龄最小的才18岁，这么美好的年纪，本应该享受青春的岁月静好，只因身负使命，负重前行。“我们不怕牺牲，只怕被遗忘”，这十一个字，字字扎心。

今年8月10日凌晨，“利奇马”在我省沿海登陆，台风造成临海市全城被淹、永嘉泥石流滑坡等各种自然洪涝灾害，共导致9个省共897万人受灾。台风过境，很多感人的故事在微博上了热搜：江苏太仓19岁消防员在参与三个救援点的救援后吞下11个包子；杭州电力检修员连续工作30小时后被要

求强制休息，一下子情绪失控，哭着说“我尽力了”；台州市特警大队队员翻山越岭，爬着送救援物资，救援人员被洪水冲走……台风的威力巨大，过境时最大风力达12级，但是这些英雄不眠不休连续奋战，解救了一批又一批的受困群众，在风雨里守护着我们的“岁月静好”。

有民警发的朋友圈状态说，“我也想回家，我也怕危险，但总要有有人站出来，逆风前行”。这应该也是每一位救援人员的心声。愿伟大的逆行者都能平安归来！

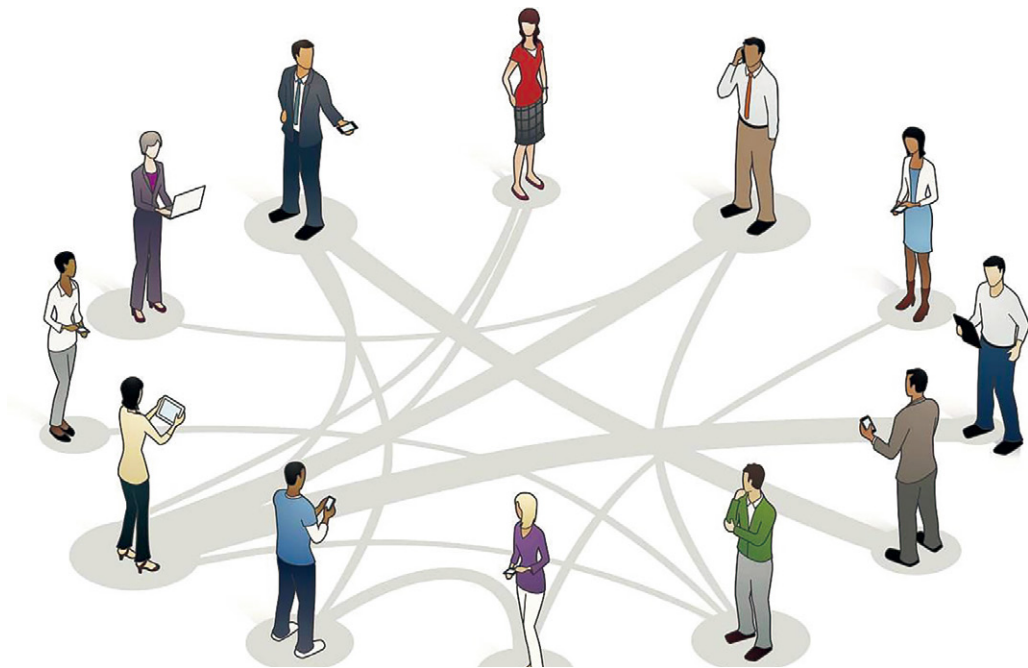
每个时代有每个时代的英雄，每个行业有每个行业的英雄，身处各行各业，都有自己的使命与职责，他们在各个领域发挥自己所长，我们应该多多感受这些事迹带给我们的正能量，在焦虑不安、失落想放弃时鼓励自己，守护好自己的岗位，守护好自己的小家，守护自己所爱的人。哪有什么岁月静好，不过是有人替你负重前行。正是有这些英雄的默默守护，才会有我们的和平家园和美好生活，才会有我们国家的繁荣昌盛，国泰民安。

（作者单位：来益物流质管部）



# 网状社会

■文 / 王来朔



我们在警匪片中经常会看到警察在分析案情时，往往会将大家召集到一起，然后由一个警官在白板上贴上与案情相关人物的照片，并且还会用线将有关系的照片连在一起，以便警员们理解案情参与讨论，案件越复杂，相关人物越多，这些线看起来就越繁复。

有些时候我就在想，如果把人类社会中的每个人都用一条关系线相连，那样这些线或者说这个特别复杂的关系网是不是就代表了我们的整个社会。

我们每个人的身上都有很多条线，只要你身处在这个社会中，那你与其他人必然有这样那样的关系。关系紧密的这条线就近一点，关系疏远一点的这条线就远一点，关系好的这条线就是暖色调，关系差的这条线就是冷色

调，表面上关系亲密暗地里勾心斗角，那么这条线就是暖色调套着冷色调的芯……这样那样的关系都可以用各种各样的线来代表。其实小到每个人，大到一个整体，一个国家，都存在着一一条条复杂的线，这些线彼此连接在一起，就变成了一张色彩斑斓的大网。

当然这张网也不是一成不变的，它是随着事物发展而不断变动的。它的颜色长短粗细等等特质时刻都在发生变化。

我们可以想象一下，一个人如果连接他的线越多越暗越粗重，那么这个人是不是如同处在深渊中一样，每时每刻都在承受着巨大的压力和煎熬；反之，这个人就会越轻松越幸福。

如果再更进一步，将这些线具象

化数字化，是不是就可以更加清晰地描绘出个体在社会中的现状了呢？我们也就可以借用这种形象的方法分析自身的处境，当然平常生活中大可不必如此谨慎地分析和思考这份网络图，但我们与人相处的过程中总要面临各种重大的转折和重要的选择，在这个时候，我相信在你的心中如果有如此形象的社会网络，那么它一定会给你一些指点，把事情推向你期望的方向。

忽然又想起一句话，人在江湖，身不由己。在这个社会的舞台上，我们做不到置身事外，那我们就争取把线攥在自己手里，不去做别人的提线木偶，为自己上演一场精彩的表演吧。

（作者单位：新昌制药612车间）

# 家乡的大饼

■文 / 周碧琦

客在异乡，最割舍不下的是什么？是故乡山清水秀的景致？是坊间倍感亲切的乡音？还是渐行渐远，仍依依不舍，不肯回转的亲人？念及后者，心中不免沉重，好在我离家并不算远，不过一个半小时的车程，所以，倒也不必常为此感伤。身边的同乡不少，常聚在一处闲话，每每念及家乡，最频繁的谈资便是家乡的小吃，小笼馒头、蒸汤包、镬拉头、麦花汤，不胜枚举。最让我念念不忘的，是家乡的大饼配油条，这边虽也有唤作“大饼”的东西，却与家乡的去甚远，不是硬梆梆的难以下咽，便是油兮兮的无处下嘴，使人全无胃口。

早年家乡的镇上有一个大饼摊子，租用了一个车库，里面略低矮，稍显沉闷，好在门口还算宽敞，置了一些桌椅。主人家是一对老夫妇，妇人专摊大饼，其老伴儿则忙前忙后，包揽了冲豆浆、卷大饼、收拾桌子等一众杂活，两人配合得十分默契。自念小学的时候起，我便是他家的常客，因这家生意特别好，正常读书的日子我是断没有工夫去排队的，只有逢着双休，借着陪母亲去买菜的由头，才能吃上一回。

妇人远远地望见我们过去，便与我打招呼：“小妹妹又来了，婆婆给你做一个‘小大饼’。”我笑笑，母亲问：“还要等几个呀？”妇人朝坐着的客人

努了努嘴：“诺，那边两个，这边一桌三个，下一个就给你们做啦，先喝豆浆吧，很快就好。”我们寻位子坐下，要了一碗半豆浆，母亲一碗，我半碗。“小大饼”是我的特权，或许应该说是对小孩子的优待，寻常的一元一个，“小大饼”八角，略小上一圈，刚好合小孩子的胃口，不至于吃撑，又避免了浪费。婆婆年纪虽大，记性却特别好，每日里许多客人来往，从未见她乱了次序，所以，不必守在边上，只需悠闲地坐在一旁等候便好。

清晨，温柔的阳光透过香樟树的叶子散落下来，置身树阴里，微风拂面，略夹着些树叶的清香，倒是惬意的很。豆浆因点了点儿酱油，早已凝结，像豆腐花儿似的，我沿着边慢慢舀起一勺，略吹吹便忙不迭地嘬一小口，浓郁的豆香瞬间弥漫。豆浆只吃去上面一层，便听公公唤我：“妹妹，你的好了，松油条，对不对？”我忙过去：“嗯，酱多一点。”我对这家摊子情有独钟，一大半是因为这边的酱调得好，不咸不甜，干湿得宜，涂再多也无妨。刚接过大饼，我就迫不及待地咬了一口，松软的大饼，微微有些嚼劲，带着些许焦香，让人特别满足，再咬一口，就能吃到里面裹着的酥脆的油条，混合着鲜甜的酱料，这滋味就更加丰富了。我的胃口并不大，但每次都能将一个

半碗豆浆吃得干干净净，尚有些意犹未尽。母亲则在边上噙着笑看我狼吞虎咽，有时还将自己的掰一小段给我，生怕我不能尽兴。

上了高中，学业的压力骤增，常年住校的我每周不过周末一天可以在家睡个懒觉，便不再随母亲赶早市了。母亲知我心思，无论是否需要采购菜蔬，都会早早地去摊子上等候，好给我打包一份回来。家乡的小吃时常让远方的游子念而不得，是因为大多都是要现场吃才有滋味，一旦捂软了，或稍凉了，便会失了原本的味道。为了能让我吃上刚出锅的大饼，母亲想了个略周折的法子，她将大饼、油条和酱料分开装好，然后再拿大搪瓷杯子装一杯淡豆浆，到了家里分别加热后再如法炮制，那味道倒也相差无几。做好后，母亲会将热腾腾的早餐端进我房里，睡眼惺忪的我一闻到大饼的香味，便立刻来了精神，母亲则坐在床沿上陪着，直到我吃完满足地睡下才出去，轻轻地带上房门。

如今，那家摊子早已没了，两夫妇在附近另寻了一处店面，较之早先敞亮了不少，但生意却并没有原先红火。或许是因为他们日渐年迈，心力大不如前，或许是因为县里禁用了煤饼炉，使得大饼失了原先的那股子焦香味儿，但我一有时间，仍会过去坐坐。老婆婆

已不认得我，可能是因为陪我的人换了吧，想到这，心下略觉苦涩。我自寻一处空位坐下，慢慢吃着，吃了一半便饱了，将剩下的递给一旁的丈夫，此时他

早已吃完一个，尚不够，自我带他来过这，他也喜欢上了这边的大饼：“难得来一趟，不再吃一点么？”我摇摇头。丈夫早些年不识这家摊子，否则，也不

会如现在这般对这边青睐有加，他不知道，当年香樟树下，那样好的味道，如今，再也尝不到了。

(作者单位：昌海生物销售部)



## 苏浙总厨来考察

■文 / 王东方 图 / 章忠阳

2019年11月26日-27日，由国际烹饪大赛评委裁判、国家烹饪大赛评委、国家高级烹饪技师陆少凤带领的苏浙总厨交流考察团来我公司参观考察。考察团参观了公司旗下的来益生态农业发展有限公司鲟鱼养殖场、鲟鳇生物科技有限公司鱼子酱生产车间，对公司良好的鲟鱼养殖环境、成熟的加工工艺、优质的鱼子酱产品十分赞赏，部分总厨与鲟鳇生物科技有限公司达成了采用雅可仕牌鱼子酱的合作意向。总厨们还到新昌制药厂和昌海生物产业园员工食堂与厨师们交流，现场进行了鱼子酱及鲟鱼菜品制作演示。

(作者单位：来益农业，新昌制药档案室)

# 擂钵辣椒

■文 / 袁国奇

一朵淡雅、素白的小花，若暮色里的星辰，开在记忆的深蓝里，许多年不曾败落。

当夏蝉用热烈渲染江南的时候，故乡的菜园子，已是热闹非凡。青的辣椒，紫的茄子，还有浅绿色的长豇豆。每于此时，我就于一朵清淡的辣椒花香里，惦念一道地道的家乡菜——擂钵辣椒。

擂钵，故乡称之为岩钵。外型粗笨，釉色暗淡。虽以“钵”为名，但平日却很少用来盛食物，钵底到钵口有许多呈放射状的纹路，粗糙，简陋。它与故乡人走得不是很近，但也绝非很远，只如一个孤独的老者，静守着悠悠岁月。当有人念起它的时候，它便从碗柜的旮旯里被请出，或捣米粉，或捣蒜泥，或捣胡椒之类。当然亦有人用来碾药，倒也实用。

母亲有拜佛的习惯，每遇佛事，草草用过早餐，就与邻里结伴去寺庙。拜佛之日，是断然不能吃荤的，就连动物油也不行。因此，母亲总是拿出平时不用的一套碗筷，用过后，清洗干净，而后又放回原处，以免混用沾上油星子，怕亵渎了神灵。我想，无论做人，还是做事，讲究的是心善，心诚，勿忘初心。

湘人自古有食辣椒的习俗。母亲拜佛前用膳的素菜，最多的要数辣

椒，或剁辣椒，或辣酱，或用剪刀剪几段干辣椒，撒些细盐，当然也有用酸萝卜就饭的。倘若时间允许，偶尔也见她做擂钵辣椒。

擂钵辣椒不仅味道独特，也特别适合下饭。其制作比较简单，取鲜嫩肉厚的辣椒，放于炭火上熏烤，待辣椒变得绵软，除去表面的灰尘，而后置于擂钵内，用木杵捣碎，加入细盐、味精，以及少许蒜沫，盐的用量比平日要略多，一道简单的擂钵辣椒便做成。不仅开胃，还过足一把辣瘾。湘西有些人家，喜欢往擂钵辣椒里加入少许山胡椒，倒也另有一番风味。

我曾经做过几次擂钵辣椒，把辣椒放于炭火上熏烤，屋子内立刻弥漫一股呛鼻、辣眼的清香。烤皱的辣椒，沾上椒盐，很有嚼味，味道比虎皮辣椒要鲜嫩，要有口感。不过经木杵捣碎后，辣味缓和了许多，舌尖之上，宛如有一轮似火的朝阳，热得极致，辣得也极致，给人畅快淋漓。

每次做擂钵辣椒，我都如朝圣一般，心怀对土地的感恩。那些经炭火烤过的辣椒，不仅有一股柴火的清香，还隐隐有阳光的醇厚，以及泥土的芳香。一钵辣椒，就如一首清新的田园诗，清风淡泊，明月静谧，溪水潺潺。

湘西人对擂钵菜情有独钟，擂钵

菜的种类亦有许多，诸如擂钵香菜、擂钵茄子、擂钵韭菜、擂钵黄瓜、擂钵皮蛋、擂钵辣椒等。其实，生活原本很简单，只要用心，精彩就在身边，幸福也自来。

一段青幽幽的辣椒，宛如一根翠绿的笛子，蛰伏在岁月的幽深处，经年向我叙说一段情、几许往事。有时也把一段过往，写进婆娑的泪花。我往往喜欢在一壶浊酒里，聆听我的热血在流淌，在奔腾，在燃烧。那时，爱家国的情愫，从酒里，也从一抹辣味里汹涌而来……

苏东坡曾说，可使食无肉，不可居无竹。而我则宁可食无肉，也不可一日无辣椒。

辣椒，已成为我生命的一部分，每每食用，总能感觉到身体里的辣味，仿佛一匹烈马，奔驰着，嘶鸣着。也如一首激情的诗，激发我对美的向往。那时，感觉生活如一朵格桑花，在日子的土地上缓缓开放……

其实，生活不需要太多的华丽来装饰，却少不了粗犷来铺垫。就如这丑陋的擂钵，以朴实雕刻生活，以粗豪写意胸怀，也让人难以忘却。

而那诱人的擂钵辣椒，如一道清泉，带着故土的清香，流淌在我记忆深处。

怀念擂钵，也怀念擂钵辣椒。

（作者单位：昌海制药6068车间）

# 道墟——我的故乡

■文 / 章 彬

道墟——有道之墟。相传，道墟原名东乡，元末时，族祖章慎一与朱元璋各起布衣，同打天下。元灭后，章慎一归隐田园，明太祖欲招之辅政，曾三次礼聘皆谦让不出。后明太祖率众南下，见东乡书声琅琅，家家户户耕读立业，礼仪传家，便钦赐“有道之墟”。自此，东乡易名道墟。

道墟，这狭小的水陆之地，掩埋了太多鲜为人知的文化之重。

据记载，这里曾是越王勾践卧薪尝胆、称炭铸剑、积粮屯草、雪耻复国的地方。有道之墟，在墟论道。自古道墟有“文到侍郎武到督”的盛名，因获得功名人数之多，又被称为“绣衣之乡”。道墟是“无绍不成衙”的绍兴师爷发源地，也是鲁迅笔下闰土的故乡。这里曾孕育了中国方志学奠基人章学诚、古建园林大家陈从周、著名散文家川岛等等一大批名士，这里也是惊艳了数十个春夏秋冬，被许多人当作童年偶像的美猴王的故乡。

这日，我趁着闲暇，起个大早。推开窗门，夹带着阳光和青草味儿的空气扑面而来，深吸一口，心旷神怡，让人一下子从昏昏沉沉的状态变得精神抖擞。清晨的道墟没有车马的喧嚣，也没有人声的嘈杂，但有麻雀在枝头蹦来蹦去发出叽叽喳喳的声音，呼朋引伴似的；也有鹭鸶从山的那边翩翩飞来，盘

旋着落入绿油油的稻田里，安心地寻找食物。这一切都好像一幅田园风光画，显得恬静而美好。

小桥流水人家，这里是典型的江南风格。一座座小桥横卧在河流上，有的石桥年代久远，青苔还有野草野花在石缝间恣意地蔓延；有的桥则是崭新的，看起来很是气派。桥墩下的水草悠悠地在水底招摇，一群群白条和鳊鱼在水草间自由自在地游来游去，偶尔银色的鳞片在阳光下反射出闪亮耀眼的光芒。勤劳的人们这时也纷纷从家里出来，或是洗着篮子里的菜，或是抡起木棍洗衣服，宁静的小镇开始变得热闹起来。

从小我便喜欢倚在桥栏上看河水流淌。当我开心时，我看到每一根水草、每一条小鱼都摇摆着身子像跟我招手，我感到每一朵水花都和我的心跳在一起跃动；当我伤心难过时，我看着落叶随着河水漂流而去，微风拂起我的发丝，似乎听到它在我耳边轻声安慰我，心情慢慢变得平静。我喜欢这里的每一座桥，这里的每一条河。这里的每一个日出，每一个日落都充满诗情画意，如同水墨晕染的年华。

小镇的老街也是个让我时时记挂的地方，那里写满了我的怀念。走在老街平整的石板路上，踏踏作响，你会听到时间隆隆的回音；穿梭在遍及每一条巷陌的老台门前，

你会感受到那个时代的辉煌和岁月的沧桑；赏赏寺庙前瓦缸里的那一池荷花，不招摇，不卖弄，不显山亦不露水，铅华洗尽唯余那一点纯，那一点真，就如同这古老的小镇经历了时间的沉淀，愈加显得内敛，朴实无华！

这就是生我养我的故乡啊，这里有我的懵懂和成长，这里有我的忧愁和喜悦，这里有我的青葱岁月，也有我的幸福甜蜜。我的故乡，我在心中默默地祝愿你，愿你在岁月沧桑中风华依旧。

（作者单位：昌海生物质管部）



# 老屋

■文 / 任胜科

如果生命是一段从桥头走到桥尾的路程，那么装饰了梦的又该是什么？兴许是桥上的一阵轻风，吹起树叶如蝴蝶般飘落在水面；兴许是桥下的一朵浪花，荡起波纹如岁月的年轮渐行渐远……

从我有记忆开始，老屋便闯入了我的视眼，装饰了我的梦，更是成为了我生命的一部分。

老屋，是我奶奶的屋子，已经挺过了五十多个春秋。岁月在白墙上涂鸦，青瓦也长出苔藓开始风化。一到下雨天，雨水便会钻进缝隙顺着房梁落下，滴滴答答响个不停。只记得那时是闻着雨丝的香味安然睡去的，但早晨起来一摸头发已是湿漉漉的了，正是一任阶前，点滴到天明。后来老屋翻修过，不漏水了，但似乎再也没有原来睡得那么香了。而现在，我离老屋却越来越远，很难再做那样的好梦了。

老屋的墙皮也不复当年洁白无瑕的风姿，变成了记忆中水墨晕染的沧桑，上面还偶尔点缀着些许苔藓，宛若奶奶额头上的皱纹，似乎在时间的桥头微颤；屋基裸露的青石在风雨中磨平了棱角，野草恣意地生长，只有那些凿痕还可以想象它是如何从一块山上的顽石被打磨成方方正正的基石；屋顶几经翻修，终究是在奶奶去世后再不再修葺，青苔如思念般蔓延，

瓦缝间更是长出些小草小树在风中摇曳，兴许是哪只鸟儿飞过落下的种子吧。此时此景，像极了史铁生在《我与地坛》所写的，“它一面剥蚀了古殿檐头浮夸的琉璃，淡褪了门壁上炫耀的朱红，坍圮了一段段高墙又散落了玉砌雕栏”。当然，琉璃是没有的，朱红也是没有的，雕栏玉砌更是不在这段记忆里，但是这并不妨碍老屋在我心中的地位。

我记得老屋的四周都是树，西南角还有一个竹园。树有环臂难围的，也有手臂粗细的；有高耸挺立直入云霄的，也有刚好长到老屋那么高的；有杉树、杏树，还有许多我叫不上名来的树。但现在这些树已经纷纷倒在了时间的锯齿下，不见了他们的身影，心里难免有些落寞惆怅。唯独那个竹园还倔强地保持着原来的模样，削了西风，断了春雨，却再也找寻不到回去的路。

老屋承载着我童年全部的记忆，一点一滴如同泛黄的老照片。奶奶养了我十三年，从我尚在襁褓到而今长大成人，含辛茹苦。那时候每天天蒙蒙亮就要起来为我们张罗一切，等到饭做好了才叫醒我们。日复一日，年复一年，这是多么的漫长啊，个中艰辛苦楚又有谁知！往事历历在目，挥之不去，那袅袅炊烟和亲切呼唤已刻在了我生命的记忆中。奶奶对我

来说就像一个谜，虽然相处了这么多年，她却很少表露自己的想法，不管是什么委屈都默默地忍受着，给予我们的只是一些忠告。奶奶一辈子与人无争，我从未见过她生气骂人，仿佛这世上没有什么值得她生气的。即使有一次她跟我说有人当面咒骂她，竟也没有显得多么愤满，而是慢条斯理地讲给我听，仿佛那事和她没什么关系。如此宽厚坚忍，我不知道她是如何做到的，也许这才是她真正想教给我们的东西吧。

还记得小时候，我经常带着弟弟妹妹们去老屋前的溪里钓鱼摸虾捉螃蟹，欢声笑语撒满了晚霞，仿佛一片片金色的花瓣在空中飘落。一切恍若昨日，而现在我却离老屋越来越远了，有时忙得一两个月都难得去一趟。偶尔梦中见到，醒来就忽的不见了，无言的失落弥漫在心头。

以前奶奶在世的时候，无论我心情烦闷或欢喜，都会去老屋走一走、看一看，陪奶奶聊聊天。听着清风吹过竹园的飒飒声，心里变得很踏实很安详，仿佛在品尝一杯散发着清韵的香茗，所有烦恼都烟消云散，毕竟这里是精神寄托啊！

现在奶奶已经故去，我去老屋的次数更少了。老屋旁造起了一幢崭新的洋房，远远望去，老屋像一个被岁月压弯了腰的老人蜷缩在那里，静静



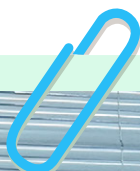
地讲述着那些老故事。

上回适逢清明，我去了趟老屋，拔掉了门前的杂草，除去了石桌上的枯枝败叶，而后坐在以前奶奶最喜欢坐的台阶上发呆。想起奶奶就是在这

里把我们一个个拉扯大，一边织着毛衣一边念叨着最朴素的道理。想起每年打下冬青树籽炒熟了一起吃，而今冬青树犹在，兀自在风中呜咽……想着想着，竟未发现眼泪早已落下。

如果生命是一段从桥头走到桥尾的路程，那么装饰了梦的又该是什么？别的我不知道，但至少有你，我的老屋，我的梦中有你驻足的身影。

（作者单位：昌海生物质管部）



## 技能大赛强素质

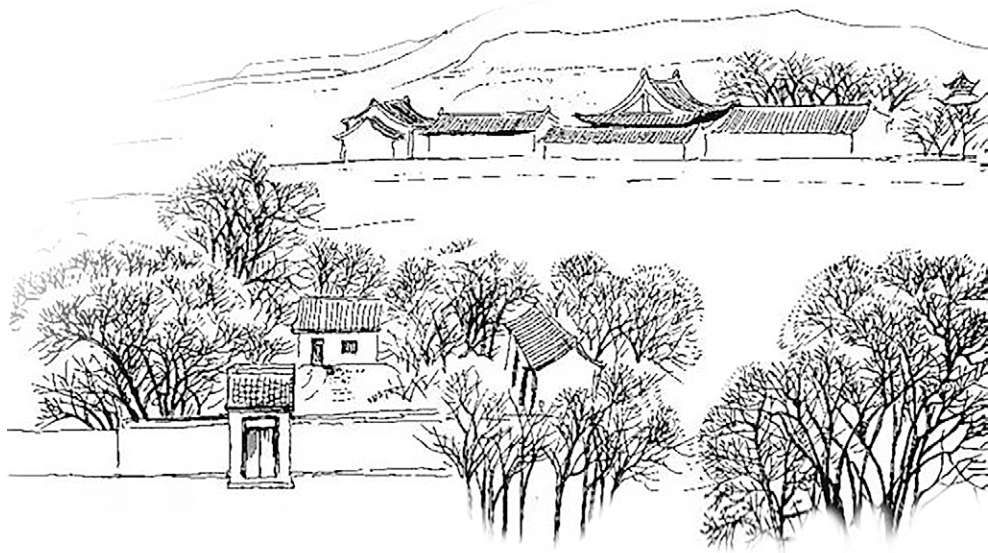
■文、图 / 俞利琴

2019年12月23日至24日，由公司质量运营部组织的“浙江医药色谱技能大赛”在新昌制药举行。这次比赛是对全公司色谱技术人员岗位技能素质的一次全面检阅，相关部门选拔的10位选手参加了比赛，项目包括色谱原理硬件结构理论考试、液相上机操作、色谱操作系统软件笔试、气相上机操作，安捷伦公司的专职培训老师全程担任考官。

（作者单位：公司质量运营部）

# 老去的村庄

■文/方媛



生老病死，是自然界的规律。我一直以为只有人会老，而其实一座村庄也会老。

那个承载了我整个童年的村庄，那座我出生、哭过、笑过、玩过、闹过的村庄，在岁月的流逝中，慢慢变得沧桑、落寞。

走在村道上，两旁的篱笆墙有气无力、东倒西斜地相互支撑着，似乎想证明些什么，却又无能为力。我许久没回村庄，偶尔回去，不是选择过年就是暑假，抑或是那些不愿意面对的亲人的葬礼。村里的人说：你回来的机会会越来越少的。我点点头。是的，父母在，人生尚有来处，若不在，人生只剩归途。亲人是我与村庄联系的一条线，若断了，就再也联结不起来了。

那时候，村庄还很年轻。一到秋天，家家户户房前屋后都会挂满成串成串金灿灿的玉米，火红火红的小辣椒点缀其中，甚是漂亮。园子里的“山里红”树，长得着实茂盛，果实结满枝头伸出墙外，却总是有些调皮的孩子经不住诱惑，乘人不备抓下几颗，而后在大人的呵斥声中一溜烟地跑开。

那时候，村庄里的人都还年轻。出门在外打工的人少，男女老少都留守在家里，每家每户都充满着烟火气。清晨，烧火做饭，黄昏，炊烟再起。妈妈们此起彼伏的吆喝声，孩子们嘻嘻哈哈的欢笑声，淹没在冒着满是柴火味道的村子里。那时村庄的人确实多，一家生两个孩子是再平常不过了。田间地头，也多半是年轻人的身影，播种施肥、浇水插秧一气呵成。夜幕降临，门前的几块大石头便不再寂寞，茶余饭后坐满了东拉西扯聊天、唠嗑的人们。

村庄在人们的经营下曾经生气勃勃，如今却又在一个个年轻力壮的年轻人离开后，变得冷冷清清。外面的世界很精彩，小小的田地养活不了自己，更成就不了自己青春的梦想，然后便毅然决然头也不回地捞世界去了。村庄的田地渐渐荒芜，以前，这片土地，长水稻、长玉米、长高粱、长鲜美的瓜果和绿油油的青菜，也长年轻人的欢声笑语。如今，却只长了无人问津的野草。曾经的万家灯火不复存在了，村子里人还是有的，

却多半是迟暮的老人。也许这是一个时代的产物，是大量农村人口向大城市流动的结果，才有如此多的空巢老人、留守老人。老人们平日的生活里多半写着孤独和悲凉，在渐渐老去的村庄里，在思念的无奈中守望着外面的游子。

面对这样的自然规律，我们无可奈何，更无法违背。却应真真切切地去做一些事情，让老人感觉陪伴自己的不是无尽的寂寞，不是不被需要，不是无休止的黑夜和白天，不是无比长的日子和无比长的期待。如果有时间，就常回家看看，如果回不去，就时不时打个电话问候，讲讲自己的近况。只有用心陪着他们老去的每一寸时光，才会让日子变得不再漫长。而陪伴的方式有很多种，不论哪一种都有着让他们幸福快乐的意义。

人老了，村庄也老了。没有儿孙相伴的村庄，注定随父母一同老去。而那份珍贵的记忆会慢慢沉在心底，在一代又一代人口口相传的故事里延续。

（作者单位：昌海生物生命营养品厂生产处）

# 新昌制药厂 2020 迎新晚会集锦

■ 摄影 / 新药摄协



开场舞 章忠阳 摄



剑术表演 董云 摄



主持人 章忠阳 摄



太极、瑜伽组合表演 沈钢 摄



诗朗诵 章忠阳 摄



合唱 石晓鸿 摄



歌曲联唱 沈钢 摄



小品表演 沈钢 摄



戏曲联唱（拼图） 沈钢 摄



情景剧表演 石晓鸿 摄



歌曲联唱 章忠阳 摄



乐器合奏 沈钢 摄



乐队表演 董云 摄



乐队表演 陈牧骑 摄



歌曲联唱 沈钢 摄



影幕剧表演（幕后） 沈钢 摄



舞蹈串烧 沈钢 摄



观众 沈钢 摄



员工艺萃 摄影作品《静夜》沈钢 摄

 **浙江医药股份有限公司**  
ZHEJIANG MEDICINE CO., LTD.

公司地址：绍兴滨海新城致远中大道168号 邮政编码：312366  
电话：0575-85211979 传真：0575-85211973 网址：[www.china-zmc.com](http://www.china-zmc.com)